

한-케냐 인프라 협력센터

주요 프로젝트 동향 보고 (12월 5주~1월 1주)

□ 정책 및 시장 동향

① 케냐 주요 경제 동향

○ 주요 경제 지표

출처:trading economics

	해당년/월/주/일	전년/월/주/일	참고시점
환율(USD)	129	129	2025.12월
인플레이션(%)	4.5	4.5	2025.12월
CPI(points)	148	147	2025.12월
정부부채비율(% of GDP)	65.5	72	2024.12월

○ 기록적인 안정세: 케냐 실링이 미 달러 대비 KES 129를 유지하는 이유¹⁾

- 케냐 실링화는 미 달러 대비 약 KES 129 수준에서 16개월 동안 기록적으로 안정세를 유지하고 있으며, 이는 다수의 기타 신흥국 통화에서 관찰되는 변동성과 대조적인 모습임.
- 분석가들은 이러한 장기간의 환율 안정이 다변화된 외환 유입 구조에 기인한 것으로 평가하고 있음. 구체적으로는 강한 해외 거주 케냐인 송금, 농산물 수출 수익, 관광 수입, 외화 표시 차입 등이 외환 유동성을 개선한 주요 요인으로 지목됨.
- 케냐 중앙은행(CBK)은 환율이 시장에 의해 결정되며 경제의 기초 여건을 반영한 결과라고 강조하고 있으나, 국제통화기금(IMF)을 포함한 일부 국제 관측 기관들은 정책적 조치가 제한적인 환율 변동 범위에 영향을 미쳤을 가능성에 대해 검토하고 있음.
- 이러한 환율 안정은 물가 상승률 완화 및 단기 수입 비용 부담 감소에 기여했으나, 지속적인 재정 적자, 경상수지 구조적 부담, 대외 부채 상환 의무는 향후 케냐 실링의 안정성 지속에 대한 위험 요인으로 작용할 수 있음.

1) <https://www.businessdailyafrica.com/bd/markets/currencies/why-the-shilling-remained-at-sh129-to-dollar-for-16-months-5310456>

○ 케냐 경제, 물가 안정 속 2026년 성장 가속 전망²⁾

- 케냐 경제는 2026년에 더 빠른 성장세를 보일 것으로 전망되며, 세계은행(World Bank)은 실질 GDP 성장률이 2024년 4.7%에서 2026년 약 4.9%로 상승할 것으로 예측하고 있음. 안정적인 물가와 강화되는 경제 활동이 성장세를 뒷받침할 것으로 분석됨.
- 이번 전망에 따르면 2026년 물가상승률은 약 5.0% 수준에서 안정세를 유지할 것으로 예상되며, 이는 소비자의 구매력 유지와 거시경제 신뢰에 긍정적인 영향을 줌.
- 개선된 경제 전망은 긴축된 금융 여건, 가계 수요 약화, 홍수 및 정치적 불안으로 인한 혼란 등의 성장 부진 국면 이후에 제시된 것임. 현재는 주요 산업 전반에서 회복 모멘텀이 재개되고 있는 것으로 평가되고 있음.
- 다만, 세계은행과 일부 분석가들은 부채 부담 확대와 재정 여력의 제약 등 위험 요인이 여전히 존재하며, 이러한 요소들이 경제 회복의 속도와 포용성을 제한할 가능성이 있다고 지적하고 있음.

○ 재무부, 2026/27 회계연도 예산 재원 조달 위해 KES 3.5조 목표 설정

- 케냐 국세청(KRA)에 압박³⁾

- 케냐 국가재무부(National Treasury)는 2026/27 회계연도 총수입 목표를 KES 3조 4,870억으로 설정하였으며, 이 중 케냐 국세청(KRA)이 징수할 것으로 예상되는 일반 세수는 KES 2조 9,000억에 달함.
- 일반 세수는 국내총생산(GDP)의 약 13.9%를 차지해야 하며, 부처 자체수입 총당금(Ministerial Appropriations in Aid, AIA)은 KES 5,851억으로 예상되어, 전반적인 재원 조달 노력이 반영됨.
- 해당 목표는 KES 4조 6,400억 규모 예산을 재원 조달하기 위한 예산 정책초안(BPS)의 일부이며, 부족분은 국내 차입을 통해 부분적으로 보전할 계획임.

2) <https://www.businessdailyafrica.com/bd/economy/kenya-economy-tipped-to-expand-faster-2026-5313306>

3) <https://www.standardmedia.co.ke/business/business/article/2001537703/big-ask-for-kra-as-treasury-sets-sh3tr-revenue-target>

- 2024/25 회계연도에는 세수 목표를 초과 달성했음에도 불구하고, KRA는 현재 회계연도 초반부터 수입 부족 상태를 겪고 있어, 낮은 임금 상승률과 제한적인 비공식 부문 포함 등으로 인해 강화된 징수 목표 달성에 지속적 어려움이 존재함을 보여줌.

② PPP 관련 동향

- 정부, 청렴성과 비용 효율성 문제로 고액 민관협력(PPP) 사업 중단⁴⁾
 - 케냐 정부는 케냐 송전공사(KETRACO) 산하에서 추진되던 아다니(Adani) 후원 송전선로 사업인 KES 960억 규모의 민관협력(PPP) 사업을 재정 마감 이전에 청렴성 문제를 이유로 종료했음.
 - 해당 사업은 승인 이후 정부가 취소한 에너지 및 교통 분야 4대 주요 PPP 프로젝트 중 하나로, 이들 사업에 대한 종료 비용은 아직 확정되지 않은 상태임.
 - 취소된 나머지 3개 사업에는 Nairobi-Nakuru-Mau Summit 고속도로 사업이 포함되며, 이 사업의 종료로 인해 납세자 부담 비용이 KES 73억으로 추산되고 있음. 나머지 두 프로젝트는 도로 연금형 사업(Lot 3 및 Lot 32)임.
 - 정부는 취소된 도로 사업들이 재정적으로 감당 불가하거나 비용 대비 가치를 입증하지 못했다고 밝혔음.
- KES 404억 규모 PPP 전력 송전선 요금 책정의 투명성 부족⁵⁾
 - 케냐 당국은 서부 케냐 지역으로의 전력 공급 확대 및 전력 송출 용량 강화를 목적으로 추진 중인 KES 404억 규모의 고압 송전선 2개 사업과 관련하여, 전력 소비자가 실제로 부담하게 될 구체적인 전기요금 수준을 공개하지 않고 있음.
 - 에너지·석유 규제청(Energy and Petroleum Regulatory Authority, EPRA)은 2025년 10월 16일 임시 요금을 발표하였으나, 세부 요금 산정 내역 및 최종 소비자 부담 금액은 민관협력(PPP) 공개 의무에도 불구하고 현재까지 공표되지 않은 상태임.

4) <https://www.capitalfm.co.ke/business/2026/01/high-profile-adani-power-deal-among-projects-halted-by-state/>

5) <https://www.businessdailyafrica.com/bd/economy/consumers-kept-in-dark-over-tariff-for-new-sh40bn-power-lines-5310162>

- 해당 사업은 민관협력(PPP) 방식으로 추진되며, Africa50과 PowerGrid India가 차입금 및 자기자본 투자를 통해 주요 재원 제공자로 참여할 것으로 예상됨. 그러나 요금에 미칠 영향에 대한 불확실성으로 인해 소비자들의 우려가 제기되고 있음.
- 사업이 본격적으로 운영에 들어갈 경우, 요금 부과 방식에 따라 가정 및 기업의 전기요금이 상승할 가능성이 있으며, 이는 서비스 개시 전 투명한 요금 책정이 필요함을 시사함.

③ 인프라 정책 및 동향

- 케냐 2025년 BETA 의제 하의 핵심 인프라 및 도시 개발 사업⁶⁾
 - 윌리엄 루토(William Ruto) 대통령 행정부는 2025년 말 기준, 상향식 경제전환 전략(BETA)에 부합하는 다수의 핵심 사업을 공식 착수하였으며, 이는 경제 성장 촉진, 교통·물류 연결성 강화, 일자리 창출을 주요 목표로 하고 있음.
 - 주요 사업으로는 Mandera - Wajir-Garissa-Isiolo 고속도로, LAPSSET 회랑 하의 케냐-탄자니아 연결 도로, 그리고 민관협력(PPP) 방식으로 추진되는 KES 1,700억 규모의 Mau Summit 도로 등 대형 교통 인프라 사업이 포함됨.
 - 정부는 또한 대규모 도시 및 사회 인프라 사업을 함께 추진하였으며, 대표적으로 KES 500억 규모의 나이로비 강 재생 프로그램과 여러 카운티에 걸친 대규모 공공·저렴한 주택 개발 사업을 공식 출범시켰음.
 - 추가로, 콘자 테크노폴리스(Konza Technopolis) 1단계 인프라가 KES 500억 규모 스마트시티 투자로 추진되었으며, 국제 개발 파트너의 지원을 받았음.
- 스테이트 하우스 도로 확장 및 전국 도로 정비 사업 추진⁷⁾
 - 케냐 정부는 케냐 도시도로청(Kenya Urban Roads Authority, KURA)이 최근 배포한 입찰 공고에 따라, 나이로비 소재 스테이트 하우스 도로

6) <https://www.kenyans.co.ke/news/119463-high-profile-projects-launched-ruto-2025>

7) <https://nation.africa/kenya/news/govt-plans-sh1-6bn-state-house-road-upgrade-in-nationwide-road-tenders-5311098>

- (State House Road)를 약 KES 16억의 사업비로 확장·개선할 계획임.
- 해당 사업은 중앙업무지구(CBD)와 대통령 관저 및 주요 정부 청사를 연결하는 전략적 노선을 대상으로 한 교통 흐름 개선 및 도로 수용 용량 증대 사업으로 설명됨.
 - 이번 개량 사업은 전국 92개 도로 개량·유지보수 프로젝트의 일환으로, 총 예산은 약 KES 156억으로 추산됨.
 - 정부 관계자들은 이번 공사가 대규모 행사 및 시위 시 교통 혼잡과 통행 장애가 잦은 주요 간선 도로의 정체 완화, 교통 흐름 개선 및 안전성 제고를 목적으로 하고 있다고 밝힘.

- **신규 JKIA 공항: 케냐 항공 수송 능력 확대 및 지역 허브 강화⁸⁾**
 - 케냐공항청(Kenya Airports Authority, KAA)은 JKIA에 신규 공항을 건설하여 혼잡을 완화하고, 현 750만 명 승객 설계 수용 능력을 초과하는 수용력 확대와 증가하는 지역·국제 항공 수요 충족을 계획하고 있음.
 - 2025년 JKIA는 총 860만 명의 승객을 처리하였으며, 이는 향후 성장 예상에 대응하고 케냐의 항공 허브 위상을 강화하기 위해 확장의 시급성을 보여줌.
 - 신규 공항 사업은 여객 편의성 향상, 무역 및 관광 활성화, JKIA의 케냐 대표 관문 역할 강화를 목표로 추진됨. 이는 투명성 및 국가 통제 문제로 인해 이전에 추진되었던 18억 5천만 달러 규모의 아다니(Adani) 투자 계약 취소 이후 추진되는 핵심 인프라 사업임.
 - 루토(Ruto) 대통령은 세계적 수준의 공항 건설을 신속히 추진하는 것이 케냐 경제 전략과 지역 항공 리더십 확보의 핵심이라 강조하며, 최우선 인프라 사업으로 지목함.
- **132kV 레소스-카바넷 송전선 개통으로 지역 전력 공급 강화⁹⁾**
 - 윌리엄 루토(William Ruto) 대통령은 바링고(Baringo) 카운티에서 132kV 레소스-카바넷(Lessos-Kabarnet) 송전선을 공식 개통하였으며,

8) <https://www.capitalfm.co.ke/business/2026/01/new-airport-at-jkia-critical-after-years-of-expansion-hurdles-kaa/>

9) <https://www.capitalfm.co.ke/business/2025/12/president-ruto-commissions-132kv-lessos-kabarnet-transmission-line-in-baringo/>

- 이는 국가 전력망 강화와 전력 신뢰성 향상을 목적으로 추진되었음.
- 해당 사업은 정전 감소 및 바링고 및 인근 카운티의 가구과 기업에 안정적인 전력 공급을 제공할 것으로 예상됨.
 - 또한 지역 산업 개발 촉진, 투자 유치, 일자리 창출에 기여하여, 해당 지역의 광범위한 경제 성장을 지원할 것으로 평가됨.
 - 이번 송전선 사업은 케냐 전력 부문의 현대화 및 전국적인 저렴한 전력 접근 확대를 위한 정부의 지속적인 노력의 일환임.

④ 정치 동향

- 루토 대통령 핵심 사회·경제 프로젝트 성과: 혼합적 결과¹⁰⁾
 - 윌리엄 루토(William Ruto) 대통령의 대표적 핵심 사업인 저렴한 주택 프로그램(AHP), 사회건강보험기금(Shif)를 통한 보편적 건강보장(UHC) 개혁, 디지털 슈퍼하이웨이(Digital Superhighway), 허슬러 펀드(Hustler Fund)는 출범 3년이 지난 시점에서 일부 목표는 소폭 달성되었으나, 다른 목표는 상당한 지연을 보이며 혼합적 성과를 나타내고 있음.
 - 저렴한 주택 프로그램(AHP)은 연간 목표 대비 극히 일부만 완공되었으며, 2025년 말 기준 약 4,500세대만 공급되어 수십만 세대 계획 대비 미흡한 수준임. 이에 따라 장기 목표가 조정되었으나, 여전히 실현 가능성에 대한 의문이 제기됨.
 - 사회건강보험펀드(Shif) 도입은 참여자 수 부족과 병원 현금흐름 문제로 인해 초기 약속된 광범위한 보편적 건강보장(UHC) 달성을 제한을 받고 있음.
 - 디지털 슈퍼하이웨이(Digital Superhighway)는 다수의 정부 서비스 자동화에서는 진전을 보였으나, 전국 단위 광케이블 확장과 같은 대규모 인프라는 일정이 크게 지연되고 있음. 허슬러 펀드(Hustler Fund)는 일부 성공 사례가 있으나, 대규모 대출 부실로 재무 성과가 혼재된 상태임.
- 우후루 케냐타 전 대통령의 지속적 정치 영향력과 2027년 선거를

10) <https://www.businessdailyafrica.com/bd/economy/ruto-s-pet-projects-post-mixed-performance-5312282>

앞두고 당내 분쟁 촉발¹¹⁾

- 전 대통령 우후루 케냐타(Uhuru Kenyatta)는 퇴임 이후에도 케냐 정치에 지속적으로 영향력을 행사하고 있으며, 2027년 총선을 앞두고 지도부 향방에 대한 오렌지 민주운동(Orange Democratic Movement, ODM) 내 신규 당내 분쟁의 한 요인으로 평가됨.
- 케냐타 전 대통령의 공적 활동과 발언은 지지자와 비판자 모두의 반응을 촉발하였으며, 일부 당원은 은퇴를 권고하는 반면, 다른 일부는 그의 개입이 주요 정당 내 전략적 연대 형성에 중요한 역할을 한다고 평가하고 있음.
- 케냐타 전 대통령의 역할을 둘러싼 국가적 논쟁에서는 일부 세력이 정치적 관여를 자제할 것을 촉구하며, 현 지도부 약화와 당 내 분열 가능성을 우려하는 목소리도 존재함.
- 한편, 주빌리(Jubilee) 및 ODM 등 주요 정당의 지도권과 영향력을 둘러싼 논의는 2027년을 앞두고 우후루 케냐타의 존재가 여전히 정치적 지형에 영향을 미치고 있음을 보여줌.

11) <https://nation.africa/kenya/news/politics/active-in-retirement-uhuru-factor-in-fresh-odm-wars--5316426#story>

□ 일반 프로젝트 동향 및 센터 운영 현황 보고

① 일반 프로젝트 동향

① Naivasha-Kikuyu Road Project¹²⁾

< 사업 개요 >

- (발주처) 케냐 정부(도로교통부/케냐국가고속도로청, Ministry of Roads & Transport/Kenya National Highways Authority)
- (도급사) 아직 선정되지 않음 / 계획 단계 진행 중
- (사업비) 공식 공개되지 않음. 전체 노선 확장 프로그램의 일부로, 모든 회랑을 합산할 경우 수조 KES 규모의 다년간 계획에 포함됨.
- (펀딩) 해당 회랑에 대한 구체적 재원은 아직 명시되지 않음. 다만 전체 국가 인프라 기금(National Infrastructure Fund) 프레임워크 하에서 정부 예산, 민관협력(PPP) 사업, 혁신적 금융 수단 등을 혼합하여 조달될 가능성이 있음.
- (사업내용)
 - 위치 및 목적: Naivasha-Kikuyu 도로는 나이바샤 지역과 나이로비 서부 교외권, 특히 Kikuyu 진입로를 연결하는 핵심 도로로, 교통 혼잡 완화와 확대되는 지역 교통망 내 이동성 지원을 목표로 함.
 - 정부의 전국 고속도로 확장 계획(2025년 말 공개)에서 이 도로는 2차선 확장 대상 도로 중 하나로 지정되어 있음.
 - 세부적인 공학 설계와 시공 계약은 공식적으로 공개되지 않았으나, 공식 우선순위 목록에 포함됨으로써 Rironi-Naivasha, Mau Summit 등 주요 회랑과 함께 향후 개발 예정임을 시사함.
 - 본 사업은 주행 시간 단축, 화물 운송 효율성 개선, 나이로비 서부 내륙 지역의 통근 및 물류 흐름 통합 강화를 목적으로 함.
- (추진현황)
 - 2025년 11월: 윌리엄 루토(William Ruto) 대통령은 10년 간의 국가 도로 확장 프로그램을 발표하였으며, Naivasha-Kikuyu 도로를 2차선 확장 및 용량 개선 대상 회랑 중 하나로 지정하였음.
 - 최신 공개 자료 기준, 해당 구간에 대한 시공사 선정은 아직 이루어지지 않았으며, 세부적인 조달 절차 및 일정 또한 공개되지 않은 상태임.
 - 본 도로는 현재 계획 및 우선순위 설정 단계에 있으며, 사업 진행은 국가 인프라 재원 조달 및 민관협력(PPP) 프레임워크와 연계되어 추진될 예정임.

12) <https://www.citizen.digital/article/kenha-says-contract-for-nairobi-maai-mahiu-highway-upgrade-yet-to-be-awarded-n372519>

○ (주요상황)

- 본 도로는 케냐 정부가 2025년 말 발표한 장기 교통 인프라 전략에 따른 2,500km 고속도로 2차선 확장 계획의 일부임.
- Naivasha - Kikuyu 회랑은 리프트밸리(Rift Valley) 경제 중심지와 나이로비 수도권 간 연결성 향상 및 교통 혼잡 완화를 위한 전략적 핵심 노선으로 지정되었음.
- 구체적인 사업비, 시공사, 착공 일정은 아직 확정되지 않아, 초기 계획 / 예비타당성 단계에 있음을 시사함.
- 향후 사업 시행은 국가 인프라 기금 및 민관협력(PPP) 구조 등 재원 조달 방안을 통해 민간 자본 유치와 공공부채 의존도 감소에 따라 결정될 가능성이 있음.

② Ngong-Isinya (Ngong-Suswa) Road Project¹³⁾

< 사업 개요 >

- (발주처) 케냐 정부 – 도로국(State Department for Roads) / 케냐 농촌도로청(Kenya Rural Roads Authority, KeRRA, 감독)
- (도급사) 공개적으로 일관되게 명시되지 않음. 자금 조달 및 사업 재개 주기에 따라 여러 시공사가 참여
- (사업비) 약 KES 40억(정부 추정 배정액) – 아스팔트 표준으로 업그레이드되는 Ngong-Suswa 회랑 기준
- (편팅) 케냐 정부 예산 배정 및 중단된 사업을 위한 재무부(Treasury) 추가 배정 활용. 본 회랑에 대한 주요 PPP 구조는 보고되지 않음
- (사업내용)
 - 본 노선은 나이로비 지역의 Ngong 마을과 Kajiado 카운티 일부를 거쳐 Isinya 및 Suswa까지 연결되며, 혼잡한 Nairobi-Mai Mahiu-Narok 회랑의 대체 노선 역할을 수행함.
 - 총 연장은 약 66~70km로, 자갈 도로 또는 부분 포장도로에서 아스팔트(bitumen) 전천후 도로로 업그레이드하여 교통 혼잡 완화와 지역 연결성 향상을 목표로 함.
 - 시공사 교체 및 재원 부족으로 반복적인 지연이 발생하였으며, 2020년에 공사가 중단되었다가 정부의 재개 및 완료 가속화 조치가 이루어졌음.
 - 본 사업은 주요 교통축 혼잡 완화 및 나이로비와 서부 리프트밸리(Rift Valley) 지역 간 경제적 연계 강화를 위한 국가 인프라 정책의 일환임.
- (추진현황)
 - 2025년 12월: 총 66km의 Ngong-Suswa 고속도로가 완공되어 일반에 개통되었으며, 수년간 지연된 사업을 마무리하고 운전자 및 화물 운송 이용자에게 전략적 회랑을 재개함.
 - 본 고속도로는 혼잡한 Nairobi-Mai Mahiu 구간에 대한 중요한 대체 경로를 제공하며, Narok, Bomet, Kisii 등 지역 목적지로의 이동 시간을 단축하고 교통 혼잡을 완화할 것으로 기대됨.
 - 이전 사업 중단에도 불구하고, 도로 프로그램 하의 예산 재지원과 우선순위 지정으로 최종 완공이 가능했으며, 이는 정부의 지연된 도로 인프라 재활 의지를 보여줌.

○ (주요상황)

- 오랫동안 추진되어 온 Ngong - Suswa 회랑의 완공으로, 대도시권 남부 관문 지역에 현대적인 교통 간선이 구축되어, 교역 활성화와 카운티 간 연계성이 강화될 것으로 기대됨.
- 이번 도로 업그레이드는 Nairobi - Mai Mahiu - Narok 구간의 장기적 혼잡 문제 해결에 중요한 이정표가 되며, 리프트밸리와 Nyanza 지역의 물류 및

13) <https://www.the-star.co.ke/news/2025-12-04-ngong-suswa-highway-complete-state-announces>

서비스 접근성을 제고함.

- 도로 여건 개선과 운송비 절감에 따라 농업, 축산물 시장, 물류, 관광 등 지역 경제 전반의 성장 잠재력이 확대될 것으로 전망됨.

② 협력센터 운영 보고

- 해당사항 없음