

글로벌 PPP 사업동향

Public Private Partnership

2025.8

CONTENTS

- 01 2025년 북미 인프라·PPP 동향
- 02 PPP 사례분석
- 03 PPP 사업정보
- 04 마켓 집중탐구 - 인도네시아 PPP 동향
- 05 지역별 주요 뉴스

글로벌 PPP 사업 동향(2025.8월)

KIND 투자정책지원실 도시컨설팅팀

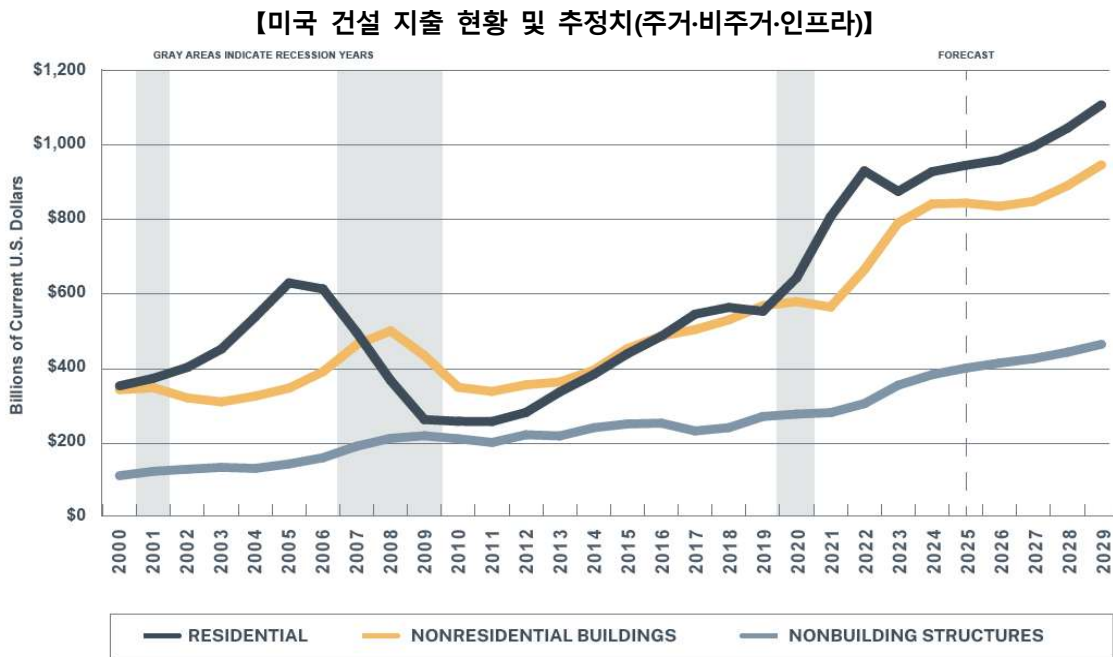
I 2025년 북미 인프라·PPP 동향

❖ 출처 : 2025 North American Engineering and Construction Outlook : Third Quarter (2025.7., <https://fmicorp.com/>) / Infrastructure and Project Finance North America Regional Report H1 2025 (IJ Global, <https://www.ijglobal.com/reports?ij-league-tables>)

□ 3분기 미국 건설 지출 현황

- (총평) 주거용, 비주거용 건물 및 비건축 구조물*의 건설 지출은 2029년까지 장기적으로 증가할 전망이며, 특히 주거용 건설 지출은 2029년에 약 1조 1천억불까지 확대될 것으로 예상됨

* 비건축 구조물 : 도로·교량·송전 등 인프라



* 회색영역 : 경기 침체 시기 (2001년, 2007년~2009년, 2020년)

** 출처 : FMI FORECAST Q3 2025, 3분기 전망은 2025년 1분기 현황과 2분기 추정치에 기반함

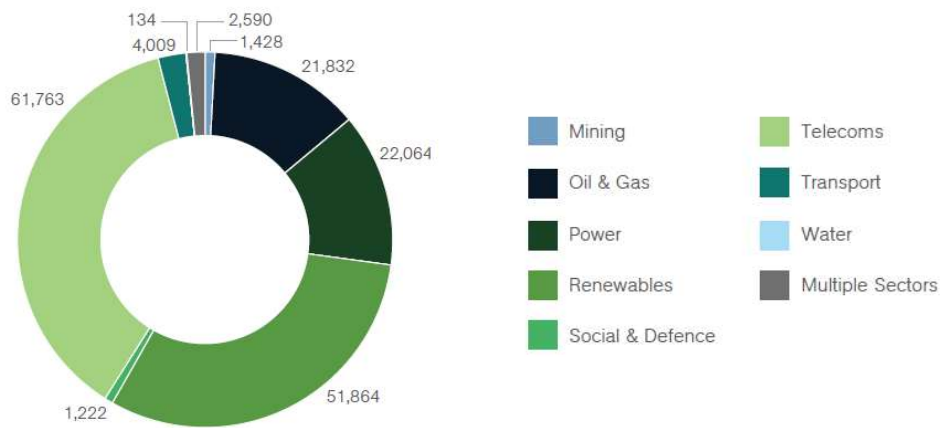
- '25년의 엔지니어링 및 건설 지출은 전년도의 7% 성장에 비해 크게 둔화되어 1% 증가에 그칠 것으로 전망됨. 이는 높은 금리, 연방 정책 등의 불확실성 증가가 단기적 증가세 둔화의 주요 원인임
- 건설 지출의 둔화는 주거 부문 전반의 약세가 주된 원인으로, 주택 구매력 제약, 비용 상승, 긴축적인 신용 여건이 활동을 제한하고 있음

□ 상반기 북미 지역 PF* 거래 현황

* **PF(Project Financing)** : 특정사업의 현금흐름과 자산을 담보로 자금을 조달하는 금융기법
 - PF를 통해 민간 투자자는 위험을 분산하여 투자할 수 있고 공공은 민간 자본을 효과적으로 유치할 수 있어, PPP 사업에서는 주로 PF 방식으로 자금을 조달함.

- (총 규모) '25년 상반기 약 1,674억불로 '24년 상반기 약 1,641.5억불 대비 **1.85% 증가**하였음. 이는 같은 기간 글로벌 PF 유입액이 3,904.7억불에서 3,487.9억불로 10.87% 감소한 것과 대조적임
- 상반기 북미 PF 거래는 265건으로, 전 세계 564건 중 47%를 차지하였으며, AI 데이터센터, 전기차 밸류체인, LNG 수출 터미널 등 민간 상업 프로젝트가 투자자의 관심을 끌며 PF 거래가 증가함
- (분야별) 통신(617.6억불), 재생에너지(353억불), 전력(220억불) 순

【'25년 상반기 북미 지역 분야별 PF 규모(단위:억불)】



□ 상반기 북미지역 금융종결 도달 PF 프로젝트 상위 10건

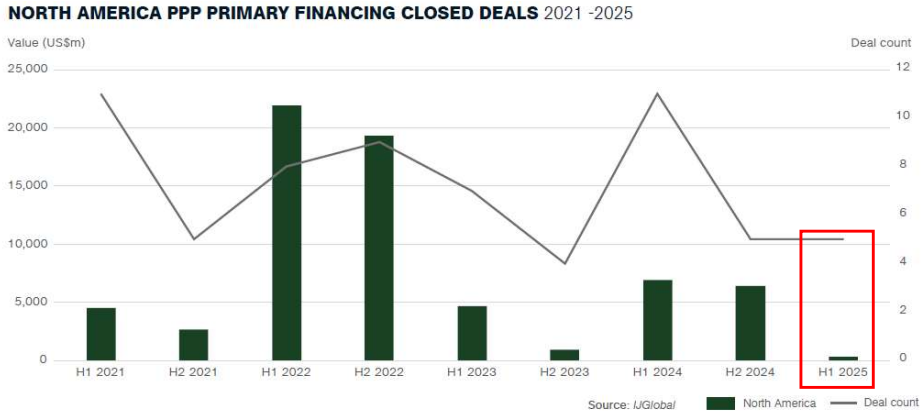
순위	사업명	분야	금융종결일	지역	규모 (백만불)
1	Lancium Clean Data Center 5 and 7 (412MW) Phase 2	통신	25.5.19.	미국	8,106
2	Acquisition of 40% in Woodside Louisiana LNG Export Facility Phase 1	오일&가스	25.6.25	미국	6,038
3	Lancium Clean Data Center 3 (206MW) Phase 2	통신	25.5.16	미국	3,498
4	Lancium Clean Data Center 1 (206MW)	통신	25.3.5.	미국	3,400
5	OH1 Data Centre (192MW)	통신	25.5.30.	미국	3,172
6	CP2 LNG Terminal Phase 1 & CP Express Pipeline (136KM) Bridge Facility	오일&가스	25.5.1.	미국	3,000
7	Acquisition of 19.9% in AEP Ohio & Indiana Michigan Power	전력	25.6.6.	미국	2,820
8	Vantage Data Centers Green Revolver Upsize	통신	25.6.3.	미국	2,750
9	Switch Sustainability-linked BBF Upsize	통신	25.5.22.	미국	2,500
10	Plaquemines LNG Export Facility Phase 1 & 2 Bond Refinancing	오일&가스	25.4.21.	미국	2,500

* 출처 : IJ Global

□ 상반기 북미지역 PPP 현황

- (총 규모) '25년 상반기 2.94억불을 기록하며 '24년 상반기의 69.3억불에 비해 급락하였으며, 거래 건수 역시 11건에서 6건으로 54.6% 감소

【2021-2025 북미 지역 금융 종결 PPP 거래 현황 (단위 : 백만불,건)】



- IIA(인프라 투자 및 일자리법, Infrastructure Investment and Jobs Act, 2021)
 - 미 의회가 제정한 법률로, 연방정부의 도로·교량·철도 등 전통 인프라 분야에 대한 보조금 및 경쟁형 보조프로그램 확대, 인허가 절차 개선, 지방정부 권한 강화 등을 주요 내용을 포함함
 - IIA로 인해 인프라 사업 추진에 있어 민간투자유치의 필요성이 약화되어 미국 PPP 거래량 감소가 북미지역 PPP 거래 감소의 주요 원인으로 분석됨

□ 상반기 북미지역 금융종결 기준 PPP 거래 규모 상위 5건

- 유타주 Utes 학생 기숙사 PPP 사업
 - 캠퍼스 내 커뮤니티 공간을 활성화하여 학생 및 지역사회를 위한 필수 인프라를 제공하며, 이를 통해 향후 5~6년간 학생 수용 규모 증가 예상
- 자메이카 Rio Cobre 정수장 프로젝트
 - 자메이카에서 두 번째로 큰 정수장으로부터 킹스턴 대도시권에 안정적으로 물 공급을 확대하고 고객 기반을 넓히는 것을 목표로 함

순위	사업명	지역	분야	금융종결일	규모 (백만불)
1	Utes Student Housing	미국	사회인프라	25.3.13.	155
2	Rio Cobre Water Treatment Plant	자메이카**	수자원	25.4.28.	104
3	Mapleton Water and Wastewater Infrastructure Upgrade	캐나다	수자원	25.5.26.	30
4	City of Wiliston Fibre Optic Network	미국	통신	25.5.7.	5
5	Alberta Schools Bundle 5	캐나다	사회인프라	25.4.4.	0

* 출처 : IJ Global

** 자메이카는 북아메리카 대륙에 속한 카리브해의 섬나라로, 본 보고서에서는 IJ Global 분류에 따라 북미지역으로 분류함

II

PPP 사례 분석

❖ 출처 : UNECE PPP and infrastructure award 2025 (MAY 2025)

프로젝트명	주요 내용														
Fargo-Moorhead Diversion Channel P3	<ul style="list-style-type: none"> ○ 개요 : 미국 North Dakota, Fargo 지역의 홍수 피해를 예방하고 대규모 폭우·홍수 배수 채널 및 관련 인프라를 구축하는 PPP 프로젝트 - 분야 : 홍수 대응 (30마일 폭우 배수 채널, 19개 교량, 배수구 및 인렛, 아웃렛, 2개 온수 수로 설치) ○ 프로젝트 제안 : Red River Valley (RRVA) ○ 사업참여자 <ul style="list-style-type: none"> - 공공 : Metro Flood Diversion Authority (MFDA) - 민간 : 개발(RRVA), 시공(ASN Constructors), 주요 공급업체(Caterpillar, Komatsu 등) ○ 진행현황 : 실행단계 ('21.10. 금융 마감, '22.08.~'26.10. 공사기간, 30년 운영 및 유지) ○ 추정 자본지출(CAPEX) : 약 12억불 (건설 비용) ○ 자금 조달 구조 : 본 계약은 건설기간동안 마일스톤 지급에 의존(프로젝트 일정 단계 완료될 때마다 일정 금액 지급), 실질적 준공 후에는 30년 유지보수에 대한 가용성 지급이 이루어짐 <ul style="list-style-type: none"> - MFDA는 지속적인 O&M(운영·유지보수) 기금 프로그램을 설립 ○ 자금 출처 														
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 15%;">출처</th> <th style="width: 20%;">금액(백만불)</th> <th style="width: 65%;">설명</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>연방정부</td> <td>750</td> <td>- \$313 million 직접 배정 - \$437 million 인프라 투자 및 일자리법 (Infrastructure Investment and Jobs Act)</td> </tr> <tr> <td>주정부</td> <td>936</td> <td>- North Dakota: \$850 million - Minnesota: \$86 million</td> </tr> <tr> <td>지역</td> <td>1,514</td> <td>- Fargo, ND 1.25% 판매세, Cass County, ND 0.5% 판매세</td> </tr> <tr> <td>금융</td> <td>904</td> <td>- Water Infrastructure Financing Innovation Act(WIFIA) 대출 \$569 million - North Dakota State Revolving Funds \$55 million - 미국 교통부 Private Activity Bonds \$280 million</td> </tr> </tbody> </table>	출처	금액(백만불)	설명	연방정부	750	- \$313 million 직접 배정 - \$437 million 인프라 투자 및 일자리법 (Infrastructure Investment and Jobs Act)	주정부	936	- North Dakota: \$850 million - Minnesota: \$86 million	지역	1,514	- Fargo, ND 1.25% 판매세, Cass County, ND 0.5% 판매세	금융	904
출처	금액(백만불)	설명													
연방정부	750	- \$313 million 직접 배정 - \$437 million 인프라 투자 및 일자리법 (Infrastructure Investment and Jobs Act)													
주정부	936	- North Dakota: \$850 million - Minnesota: \$86 million													
지역	1,514	- Fargo, ND 1.25% 판매세, Cass County, ND 0.5% 판매세													
금융	904	- Water Infrastructure Financing Innovation Act(WIFIA) 대출 \$569 million - North Dakota State Revolving Funds \$55 million - 미국 교통부 Private Activity Bonds \$280 million													
<ul style="list-style-type: none"> ○ 프로젝트 특징 <ul style="list-style-type: none"> - 본 모델은 전 세계 다른 홍수 위험 지역에 적용 가능하며, Green Financing PPP 모델을 활용함으로써 다른 인프라 프로젝트에도 성공적으로 적용될 수 있는 확장성을 갖춘 - 다양한 고용 기회를 제공하여 2025년까지 총 525명의 직원 채용 예정 - 프로젝트 운영 및 관리 과정에서 정기 감사를 통해 지역, 주, 국가의 규제 준수를 철저히 보장함 - 재생에너지 활용을 통해 운영과정에서 화석연료 의존도를 줄임 - 지역 주민과 소통하여 수계 인식 제고와 소외 및 취약계층을 대상으로 고등교육 학습과 기술 개발을 강화하여 특정 기술 부족 분야의 인력 역량을 지속적으로 개발 															

III

PPP 사업정보

❖ 출처 : Infrastructure360 (refinitiv.com/en, 25.8. 업데이트 기준)

□ 신규 프로젝트(3개)

지역	국가	발표일 (현황)	분야	프로젝트	사업비 (백만불)
중동	바레인	'25.8.4. (공사중)	전력 (태양광)	<ul style="list-style-type: none"> 사업명 : EWA Bilaj Al Jazayer Utility-Scale Solar Power Plant PPP Project 	-
				<ul style="list-style-type: none"> 개요 : 바레인 Bilaj Al Jazayer 지역에 150MW (약 1.2km²) 규모 태양광 발전소 건설 사업 - '25년 8월 프로젝트 공식 발표 및 착공(공사중) - '25년 4분기 입찰 예정 - 2027년 7월 완공 예정 	
	사우디 아라비아	'25.8.14.	Leisure & Property (스포츠)	<ul style="list-style-type: none"> 사업명 : Prince Faisal Bin Fahad Sports City PPP Project 	-
				<ul style="list-style-type: none"> 개요 : 사우디 리야드 알말라즈에 위치한 47,000석 규모의 신규 경기장 건설 사업 - '25년 8월 프로젝트 공식 발표 - '25년 8월 RFP 발주 및 입찰공고 시행 - '25년 10월 13일, 자격심사 서류 제출 마감 - 설계·시공·금융조달·운영·유지관리(DBFOM)모델 - 계약기간 20~30년 예정 	
유럽	포르투갈	'25.8.14.	레저 및 부동산 (병원)	<ul style="list-style-type: none"> 사업명 : Algarve Hospital PPP Project 	931.68
				<ul style="list-style-type: none"> 개요 : 포르투갈 알가르브 병원 건설 사업 - '25년 8월 프로젝트 공식 발표 - 총 사업비 약 8억 유로(USD 9.3억 달러) 추정 - 완공 시점 2030년 예정 	

□ 금융종결 프로젝트(3개)

지역	국가	금융종결일 (사업발표일)	분야	프로젝트	사업비 (백만원)
중남미	콜롬비아	'25.8.8. (09.01.28.)	교통	<ul style="list-style-type: none"> • 사업명 : Buga-Loboguerrero-Buenaventura Highway PPP Project • 개요 : 콜롬비아의 부가-부에나벤투라 고속도로 용량 확장(총 연장 244km) PPP 사업 • 자금구조 : 부채 90.44%, 자본 9.56% • 사업단계별 일정 <ul style="list-style-type: none"> - '09.01.28 사업 발표 - '14.02. 국가인프라청 계약 체결, 구간 합의 - '16.06.01. 우선협상대상자 선정 - '22.03.31. 입찰 공고 - '22.08.30. 계약 체결 확정 - '25.08.08. COP 3.66조 규모 MLA 보장대출 금융종결 완료 - '29.01.01. 준공 예정 	10,210.00
	도미니카 연방	'25.8.20. 리파이낸싱 (23.12.05.)	전력 (지열)	<ul style="list-style-type: none"> • 사업명 : Dominica Geothermal PPP Project • 개요 : 도미니카 연방에 10MW 규모의 지열 발전소 건설 사업 • 자금조달 : 2025년 1월, Geothermal Power Company of Dominica가 카리브개발은행(Caribbean Development Bank) 및 미주개발은행(IDB) 지원을 받아 3,480만 달러 규모의 대출 계약을 체결 (부채 : 자본 = 51.18% : 48.82%) • 사업단계별 일정 <ul style="list-style-type: none"> - '23.12.05. 사업 발표 / 협정 체결 - '23.12.06 계약 체결 - '25.01.06. 협정 체결 (대출계약) - '25.01.15. 금융 종결 - '25.08.20. 리파이낸싱 - '26.1. 완공 예정 	68.00
오세아니아	뉴질랜드	'25.8.25. (16.10.1.)	인프라	<ul style="list-style-type: none"> • 사업명 : Waikeria Prison PPP Project • 개요 : 뉴질랜드 와이카토에 600실 수용 규모의 교정시설 건설 사업 • 자금구조 : 부채 65%, 자본 35% • 사업단계별 일정 <ul style="list-style-type: none"> - '16.10.01. 사업 발표 - '16.11. PPP 방식 신축안 승인 - '17.01. PPP 계약 입찰 공고 발행 - '18.09.19. 뉴질랜드 정부와 25년 계약 체결 - '18.09.19. 금융종결 - '19.08.31. 착공 - '25.8.25. MUFG, ANZ, KfW IPEX-Bank, 미즈호, DZ Bank, Credit Industriel et Commercial이 참여한 신디케이트론 재조달 완료 	780.45

❖ 출처 : 2025 Public Private Partnership Infrastructure Projects Plan in Indonesia (July 2025, Bappenas, Ministry of National Development Planning), Infrastructure & PPPs in Indonesia - Q2 2025 Update(July 2025, YOF INFRA)

□ 인도네시아 PPP 개요

- (배경) 인도네시아는 2025-2029 국가중기개발계획(RPJMN) 이행을 위해 6,870억 달러의 인프라 투자가 필요하나, 정부 재원은 2,750억 달러 (40%)에 불과. 나머지 60%를 민간 참여로 충당하는 구조가 전제됨
- (목표) 정부는 교통, 상수도, 사회 인프라 분야를 중심으로 2029년까지 50개 이상의 신규 PPP 프로젝트를 추진할 계획
- (투자회수방식) 사용자 요금(User Charge), 가용성 지급(Availability Payment), 그리고 두 가지를 혼합한 Hybrid 방식으로 구분됨

□ 제도적 · 정책적 프레임워크

- (제안방식) 인도네시아 PPP는 정부 제안형(Solicited)과 민간 제안형(Unsolicited)으로 구분되며, 그 중에서도 일반 PPP와 IKN* PPP로 나뉨

* IKN(Ibu Kota Nusantara) : 인도네시아의 행정수도를 자카르타에서 동칼리만탄으로 이전하기 위해 지정된 신수도 특별행정구역

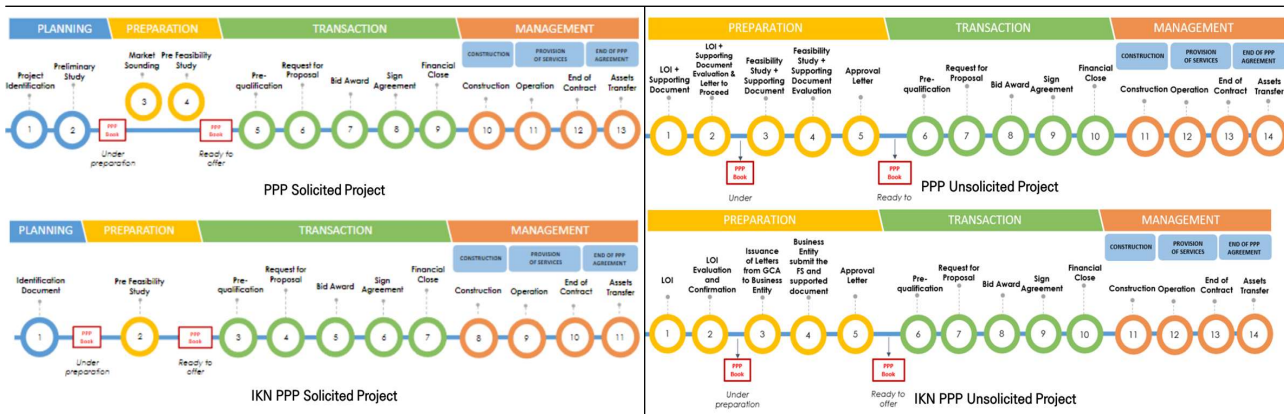
【일반 PPP와 IKN PPP 비교】

항목	일반 PPP	IKN(신수도) PPP
최상위 법령	- 대통령령 제38호(2015)	- 신수도 개발을 위해 제정된 정부령 17호(2022) - 신수도청이 정부계약기관(GCA)으로 지정되어 프로젝트 발굴, 토지확보, 민간 제안 평가, PPP 계약 체결 등 전 과정을 주도
절차	- 예비연구(Preliminary Study), 예비타당성 조사(Preliminary Study), 시장조사(Market Sounding) 등 여러 단계를 거쳐야 함	- 사업식별문서(Identification Document)와 예비타당성 조사만으로 조달 단계에 진입 가능
금융종결 기한	- 계약 후 12개월 - 최대 12개월(6개월x2회)까지 연장 가능	- 계약 후 4개월 이내로 제한 - 단 1회(4개월)만 연장 가능
인센티브	- 정부 지원 및 보증(IIGF* 보증 포함) * Indonesia Infrastructure Guarantee Fund : 인도네시아 정부가 설립한 국영 보증기관 - 세제 혜택·토지 제공 등이 일부 프로젝트에 한해 제한적으로 부여	- 세제 감면, 관세 면제, 토지 제공, 정부 보증, Creative Financing Scheme* 등 다양한 인센티브가 법령에 따라 제도화되어 있음 * 세제 혜택, 토지 제공, 정부 보증 등 공공 지원을 제도적으로 결합하여, 민간 자본과 함께 다양한 자금조달 구조를 설계할 수 있도록 한 혼합형 금융방식

- (정부 제안형) 정부(GCA)가 사업을 직접 발굴 및 제안하는 방식으로, 기획→준비→거래→관리 4단계를 거침
- (민간 제안형) 민간이 발굴 및 제안하는 사업으로, 준비→거래→관리 3단계로 진행
 - IKN PPP는 일반 PPP와 동일한 구조이나, 사업 절차가 간소화되고 금융종결 기한이 단축되며, 강화된 인센티브가 적용됨

【정부제안형 사업 추진 절차】

【민간제안형 사업 추진 절차】



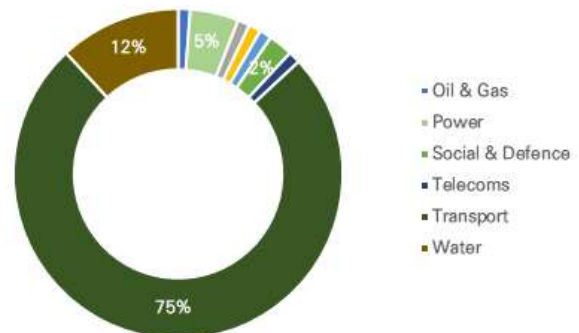
□ 인도네시아 PPP 사업 현황

- (현황) '25년 7월 기준, 준비 단계부터 운영 단계까지 총 85개 PPP 사업이 진행 중
- (분야별) 교통(75%), 상수도(12%), 전력(5%) 순으로 나타남
 - (유망분야) 최근 신수도 태양광 발전, Cirata 부유식 태양광, 남탕계랑 WtE(폐기물 발전) 등 친환경 및 수소 인프라 사업이 주목받고 있음

【단계별 사업 현황】

단계	건수
준비단계(Under Preparation)	30
거래 준비(Ready to Offer)	8
계약 체결(Agreement Signing)	9
건설 중(Under Construction)	9
운영 중(Under Operation)	29
합계	85

【분야별 PPP 사업 현황】



* 출처 : IJGbal data dashboards / 2025 Public Private Partnership(Ministry of National Development Planning)

- (IKN 현황) 신수도 사업은 7건으로 모두 준비 단계에 있으며, 총 규모는 약 30억 500만 달러

연번	사업명	분야	사업비 (백만불)
1	IKN Access Toll Road	도로·교통	1220.31
2	20 Towers of Public Officials Housing in WP 1B of The Capital of Nusantara	공공주택	943.17
3	Construction of 10 Towers of Flats and 20 Landed Houses for State Civil Apparatus in New Capital City	공공주택	286.10
4	10 Towers of Public Official Apartments in Nusantara Capital City (IKN)	공공주택	276.90
5	109 State Civil Apparatus Landed Houses in WP 1B KIPP IKN	공공주택	180.24
6	8 Government Towers in the Western Government Housing Area for Civil Servants (ASN)	정부청사·업무시설	155.34
7	ASN Residence in West Residence Nusantara Capital City (IKN)	공공주택	-

- (한국기업 PPP 참여) 인천국제공항공사는 공항 운영 및 투자에 참여, 한국수자원공사는 SPV 설립과 운영을 주도, 한국산업은행은 위성 개발 사업에 공동 대주단으로 금융을 제공한 PPP 사례 존재

【한국 기업이 참여중인 인도네시아 PPP 사업 현황】

사업명	사업개요	한국참여	사업 기간	사업비 (백만불)
Expansion of Hang Nadim International Airport Passenger Terminal	비탐 항나딤 국제공항 여객터미널 확장 및 운영유지 사업	인천국제공항공사(IIAC) : PT Angkasa Pura I, Wijaya Karya와 컨소시엄을 구성하여 운영투자 참여	25년	431.18
Karian-Serpong Regional Water Supply System	정수장·송수관·저수지 건설 및 운영 사업	한국수자원공사(K-Water) : 지분 70%로 SPV 설립 및 운영 주도	35년 9개월	15.63
Development of Multifunction Satellite	다기능 위성 개발(150Gbps) 및 전국 15만 공공시설(학교·보건소·행정) 인터넷 연결 사업	한국산업은행(KDB) : HSBC-AIIB-Santander 등과 공동 대주단으로 참여	15년	401.3

* 출처 : IJGlobal data dashboards / 2025 Public Private Partnership(Ministry of National Development Planning)

- (민관협력 사례) 현대자동차그룹은 서자바주 정부와 국영 에너지기업 Pertamina와 협력하여 사리무크티 매립지에서 발생하는 바이오가스를 활용한 폐기물 기반 수소 생태계 조성 및 수소충전소 건설 사업을 추진중
- '25년 타당성조사 완료 후 착공, '27년 수소충전소 운영 개시 목표

* 출처 : (보도자료) 현대자동차그룹, 인도네시아 폐기물 수소화 생태계 구축 위한 실행 계획 발표

V

지역별 주요 뉴스

❖ 출처 : InfraPPP (infrappworld.com, 25.8. 업데이트 기준)

지역	국가 (기사 일자)	주요 뉴스
동남아	필리핀 (25.8.1.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 필리핀 교통부(DOTr), 민다나오 철도사업(MRP) PPP 방식 재추진 검토 - 당초 중국 ODA 기반 개발계획 철회 후, 민간제안 접수 시작 - Tagum-Davao-Digos 구간으로, 총 사업비는 약 14.2억 달러로 예상 - 완공 시 이동 시간을 3.5시간에서 1.5시간으로 단축 가능
	말레이시아 (25.8.5.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 말레이시아 PPP청(UKAS), 조호르바루시 자율 신속대중교통(e-ART) 사업 입찰 제안서 접수 - 총 16억 5천만 달러 규모로, 3개 컨소시엄이 제안서를 제출하였으며 2025년 말 계약 체결 예상 - 스쿠다이·테브라우·이스칸다르 푸트리 3개 노선을 연결하고, 부킷차가르를 중앙환승역으로 설정하여 총 32개 역을 건설할 계획 - 입찰 자격요건은 Bumiputera 지분 30% 이상 보유, 최근 5년간 최소 1억 1,700만 달러 순자산 증빙, 1억 7,600만 달러 신용한도 확보, 최근 20년 내 1억 1,700만 달러 규모 이상의 건설·교통 프로젝트 수행 실적 보유임
오세아니아	호주 (25.8.4.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 호주 UNSW Sydney 캠퍼스 내 대형 생명과학 연구시설 Health Translation Hub(HTH) 준공 - 총 3억 8,900만 달러 규모 시설로, '25년 11월 운영 개시 예정 - Plenary가 자금조달·개발·운명을 담당하고, UNSW는 전체 공간의 2/3를 20년간 임차하여 핵심 파트너로 참여 - 연구 및 교육 성과를 환자 진료와 지역사회 건강 증진으로 전환하기 위한 산학연·공공 협력 거점으로 기능할 예정
남미	페루 (25.8.6.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 페루 민간투자진흥원(Proinversion), Hipólito Unanue 국립병원 PPP 사업 계약 체결 - 총 5억 9,900만 달러 규모 사업으로, 14개 사가 공개경쟁입찰을 통해 Currie & Brown México Sucursal Perú가 최종 낙찰 - 내진설계와 LEED 인증* 등 국제 기준에 부합하는 현대적 설계 및 시공 적용 * LEED 인증 : 미국의 USGBC(그린빌딩위원회)가 개발한 친환경 건축물 인증제도 - 향후 민간사업자는 16년간 병원 인프라 및 장비 유지관리, 일반 서비스 제공 등 지속적이고 효율적인 운영 보장 예정
	브라질 (25.8.11.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 브라질 상파울루주 교통국(Artesp), 고속도로 현대화 사업 착수 - 총 7억 9,100만 달러 규모로, Litoral Paulista 고속도로 구간 213km 현대화 추진 - 1만 7,300톤 신규 포장, 노후 구간 보수, 24시간 이용자 지원기지(SAU) 8개소 설치, 표지판·조명 개선, 도로 확장, 고가도로 및 자전거도로 건설 등을 포함 - 현재 베르치오가, 산투스, 미라카투, 페루이베 등 7개 시에서 초기 공사 진행 중 - 사업 완료 시 지역 교통 안전 강화, 원활한 교통 흐름 확보, 주민 생활여건 개선 효과 기대

지역	국가 (기사 일자)	주요 뉴스
북미	캐나다 (25.8.7.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 캐나다 온타리오주 인프라청(IO) 및 Metrolinx, Yonge North 지하철 연장 터널 사업 계약 체결 - 총 연장 8km, 사업비 약 101억 7천만 달러 규모로, North End Connectors 컨소시엄이 수주 - 토론토 북부 핀치역에서 마컴시 랭스타프 로드 남쪽까지 이어지는 6.3km 구간의 터널 설계, 시공 및 재정조달 포함
	미국 (25.8.12.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 미국 조지아주 교통국(GDOT), SR 400 고속도로 확장 PPP 사업 금융종결 - 총 110억 달러 규모로, SR 400 Peach Partners 컨소시엄이 수행 - 미 교통부(USDOT)의 39억 달러 규모 TIFIA 장기저리 대출, 34억 달러 규모 민간활동채권(PAB) 발행, 조지아주 도로·통행청(SRTA)의 조기 착수금 및 향후 대중교통 서비스 지급금 포함 - 약 56년간 설계·건설·재정조달·운영·유지관리(DBFOM) 일괄 수행 - 애틀랜타 북부 16마일(약 26km) 구간에 가변요금식 고속차로 신설 및 마르타(MARTA) BRT 노선 환승역 2개 신설 - '31년 봄 완공 예정으로, 통근자의 교통 안전성과 편의성 향상 기대
서유럽	영국 (25.8.13.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 영국 Portsmouth 시의회, City Centre North(CCN) 재개발 사업 시장참여 절차 개시 - 다목적 복합개발 추진을 위해 다세대 임대주택, 단독주택, 근로자 주택, 학생기숙사, 호텔, 오피스 등 다양한 개발 유형 검토 - 구 Tricorn 및 Sainsbury's 부지 재개발을 포함하여 신규 주택 공급, 보행 및 자전거 경로 조성, 대규모 녹지 공간 확보 추진
	영국 (25.8.22.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 영국 United Utilities Water, Haweswater 송수관 복원(HARP) PPP 사업 계약 체결 - 총 40억 달러 규모로, Cascade Infrastructure Limited가 수행하며 재정조달·설계·시공 및 25년간 유지관리 포함 - 1933~1955년 건설된 총연장 110km Haweswater 송수관 현대화 및 핵심 구간 6개 터널 교체를 통해 250만 명 대상 장기 음용수 공급 안정성 확보 - 공사 기간 약 9년 소요 예정이며, 영국 최초의 대형 DPC* 모델 적용 사례 * DPC : 민간 사업자가 인프라를 설계·건설·운영하고, 비용을 세금이 아닌 소비자 요금으로 회수하는 PPP 조달 방식
남아시아	인도 (25.8.28.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 인도 안드라프라데시 메트로공사(APMRCL), Visakhapatnam 메트로 프로젝트 계약 체결 - SYSTRA가 총괄 컨설턴트(General Consultant)로 선정되었으며, '25년 10월 착공 예정 - 아시아 최장 규모의 2층형 고가교 건설이 포함되며, 1단계는 3개 노선 건설, 2단계는 Bhogapuram 국제공항까지 연장 계획 - Visakhapatnam을 인도의 주요 금융·기술 허브로 육성하고, 도시 교통 현대화 및 혼잡 완화를 도모할 예정