

글로벌 PPP 사업 동향(2024.6월)

'24.7., KIND 기획조정실 혁신정책팀

I PPP 시장 동향

❖ 출처 : WAPPP · Infra PPP 2024년 1분기 PPP 시장 분석(infrappworld.com)

□ 2024년 1분기 PPP 시장 분석

구분	주요 내용																					
WAPPP (세계PPP협회) & InfraPPP 1분기 PPP Deal 보고서 ('24.6월 발간)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 1분기 시장 총평 : 1분기 경제 활동 증가, 인플레이션 완화, 에너지 도매 가격의 변동성 감소, 글로벌 수요 회복 등 긍정적인 징후 나타남. 그러나 계속되는 지정학적 긴장*으로 인한 정치적·경제적 불확실성 증가로 투자자들의 위험 회피 성향은 증대되어 인프라 개발은 지속적으로 방해됨. PPP Deal 건수는 '23년 4분기 대비 급증, 프로젝트 건설 단계의 사업은 소폭 증가 * 러시아-우크라이나 전쟁 지속, 이스라엘-하마스 충돌 격화 등 ○ 연간 Deal 건수 추이 ('23.2분기) 231개 → (3분기) 202개 → (4분기) 115개 → ('24.1분기) 185개 																					
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 1분기 Deal 건수 세부 분석 ① 단계별 : 입찰(74), 낙찰(30), 시공(22), 계획(20), 계약체결(18), 운영(10), 금융종결(3), MoU(3), 보류(1), 민간제안(1), 일부완료(1), 취소(1), 검토중(1) ② 지역별 : 아시아(32)-중남미(21)-북미(20)-유럽(14)-아프리카(9)-태평양(3) ③ 공종별 : 교통 분야가 건수 기준에서 가장 큰 비중을 차지하며 보건/사회 관련 분야 56건(30%)은 '23년 4분기 18건(16%) 대비 상당히 증가함 																					
	<table border="1"> <caption><공종별 건수></caption> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>건수</th> <th>비중</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>교통</td> <td>108</td> <td>58.4%</td> </tr> <tr> <td>보건/사회</td> <td>52</td> <td>28.1%</td> </tr> <tr> <td>수처리</td> <td>17</td> <td>9.19%</td> </tr> <tr> <td>ICT</td> <td>4</td> <td>2.16%</td> </tr> <tr> <td>보건/사회 관련 교통</td> <td>4</td> <td>2.16%</td> </tr> <tr> <td>총</td> <td>185</td> <td>100.0%</td> </tr> </tbody> </table>	구분	건수	비중	교통	108	58.4%	보건/사회	52	28.1%	수처리	17	9.19%	ICT	4	2.16%	보건/사회 관련 교통	4	2.16%	총	185	100.0%
구분	건수	비중																				
교통	108	58.4%																				
보건/사회	52	28.1%																				
수처리	17	9.19%																				
ICT	4	2.16%																				
보건/사회 관련 교통	4	2.16%																				
총	185	100.0%																				
	<table border="1"> <caption><보건/사회 분야 내 지역별 건수></caption> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>건수</th> <th>비중</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>유럽</td> <td>18</td> <td>34.6%</td> </tr> <tr> <td>북미</td> <td>14</td> <td>26.9%</td> </tr> <tr> <td>아시아</td> <td>9</td> <td>17.3%</td> </tr> <tr> <td>중남미</td> <td>8</td> <td>15.4%</td> </tr> <tr> <td>태평양</td> <td>3</td> <td>5.8%</td> </tr> <tr> <td>총</td> <td>52</td> <td>100.0%</td> </tr> </tbody> </table>	구분	건수	비중	유럽	18	34.6%	북미	14	26.9%	아시아	9	17.3%	중남미	8	15.4%	태평양	3	5.8%	총	52	100.0%
구분	건수	비중																				
유럽	18	34.6%																				
북미	14	26.9%																				
아시아	9	17.3%																				
중남미	8	15.4%																				
태평양	3	5.8%																				
총	52	100.0%																				

II

PPP 사업정보

❖ 출처 : Infrastructure360 (refinitiv.com/en)

□ 신규 프로젝트(4개)

지역	국가	사업발표일 (현황)	분야	프로젝트명 / 개요	사업비 (백만불)
북미	미국	'24.6.27. (RFP접수중)	오일·가스	Columbia City Biogas to RNG Facility PPP Project 콜롬비아시티 내 바이오가스 정제설비(RNG시설) 건설사업	-
		'24.6.19. (PQ접수중)	교통	Detroit Metropolitan Wayne County Airport Logistics Warehouse PPP Project 웨인 카운티 디트로이트 메트로공항 내 물류창고 건설·조달·운영사업	-
아프리카 중동 중앙아시아	사우디 아라비아	'24.6.10 (입찰중)	상하수도	Saudi Arabia Water & Sewage Treatment Plant PPP Project 알 카프지 지역 내 정수장 건설 사업	-
아시아 태평양	몽골	'24.6.6. (계획중)	전력	Mongolia Wind Farm PPP Project 몽골 내 100MW 규모 풍력발전소 건설사업	-

□ 금융종결 프로젝트(5개)

지역	국가	자금조달일 (사업발표일)	분야	프로젝트명 / 자금조달	사업비 (백만불)
아시아 태평양	호주	'24.5.27. (19.6.4.)	여가 부동산	Greater Curtin Stage One Student Accommodation PPP Project 다자기관 보증대출(308), 신디케이트드론(146)	210
아프리카 중동 중앙아시아	사우디 아라비아	'24.5.22. (21.6.22.)	여가 부동산	Tanjib Social Housing PPP Project 신디케이트드론(443), 비공개(57)	500
	우즈베 키스탄	'24.5.22. (21.9.3.)	전력	Bukhara Solar PV & Battery Energy Storage PPP Project 다자기관 직접대출(133), 수출금융기관 직접대출(27), 비공개(157)	316
미주	페루	'24.5.9. (22.7.22.)	전력	Celendin-Piura Transmission Line PPP Project 신디케이트드론(173), 비공개(173)	345
유럽	벨기에	'24.5.7. (18.6.13.)	교통	R4 West-East Motorway PPP Project 신디케이트드론(580), 비공개(388)	968

□ 완공 프로젝트(1개)

지역	국가	완공일 (사업발표일)	분야	프로젝트명 / 개요	사업비 (백만불)
아프리카 중동 중앙아시아	우간다	'24.6.12. (01.10.24.)	전력	Karuma Hydropower PPP Project 우간다 카루마 지역 내 600MW 규모 수력발전소 건설사업 (13년 계약 재체결, 13년 착공, 24년 준공)	1745 (추정)

Ⅲ

지역별 주요 뉴스

❖ 출처 : InfraPPP (infrappworld.com)

지역	국가 (기사 일자)	주요 뉴스
동남아	싱가포르 (24.6.28.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 싱가포르 MRT 신규 노선(TEL4) 4단계 상업운전 개시 - 지하철(MRT) Thomson-East Coast 노선(TEL) 4단계 상업운전 개시로 7개 지하철역 신규 개통, 전단계 완공 시 32개 역 연결 예정(43km 길이) - TEL 5단계(Bayshore~Sungei Bedok 연결)는 '26년 완공 예정, 이후 '30년 중반까지 Changi 공항까지 연장 계획
	일본 (24.6.10.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ NTT Docomo 컨소시엄*, 도쿄 국립경기장 운영권 우선협상대상자 선정 * NTT Docomo(운영·유지보수), 일본 프로축구리그, Maeda(건설·운영), SMFL Mirai Partners(투자)로 이루어진 일본 컨소시엄 - 신주쿠에 위치한 도쿄 국립경기장 30년 운영권 입찰에 NTT Docomo 컨소시엄이 약 3.4억불을 제시하며 우선협상대상자로 선정 - '25년부터 운영 개시 예상, 대규모 시합 및 행사 개최, 소음 최소화를 위한 디지털 기술 도입 등을 통해 수익 창출 계획
북미	캐나다 (24.6.5.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 온타리오주 병원 재개발 2단계 프로젝트 참가의향서(RFQ) 접수 - 온타리오주 필 메모리얼 병원(Peel Memorial Hospital) 장기 입원 환자용 병상 확대, 응급치료센터, 지하주차장 등 신규 시설 건설 및 병원 서비스 재개발 사업 - '24년 7월 24일 접수 마감
아프리카	모로코 (24.6.17.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ Acciona 컨소시엄*, 모로코 엘자디다주 담수화 시설 착공 개시 * Acciona : 수자원 및 신재생 에너지 인프라 건설 전문 스페인 기업 - 총사업비 6.5억불, 카사블랑카 인근 엘자디다주 내 재생에너지(풍력) 전력으로 운영될 담수화시설 건설, 운영, 유지보수 사업 - 4년 전 기후변화 대응을 위해 시작된 143억불 규모 프로젝트의 일환
	튀니지 (24.6.14.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ IFC, 녹색 프로그램 개발을 위한 환경·사회 컨설턴트 모집 개시 - 국제금융공사(IFC), 튀니지 인산염 분야 녹색 프로그램 개발(인산염 운반 파이프라인, 담수화시설, 두 시설 전력공급용 태양광발전소) 및 프로젝트 환경사회(E&S) 영향 연구 담당 컨설턴트 모집 입찰 개시 - '24년 6월 17일 입찰의향서 접수 마감
	콩고 (24.6.4.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ AFC*-Alstom**, MetroKin 철도 개발 프로젝트 양허각서(MoU) 체결 * AFC(Africa Finance Corporation) : 아프리카금융공사 ** Alstom : 철도 시스템 운영, 마케팅, 구축 전문 프랑스 제조사 - 콩고 킨샤사주 300km 길이 MetroKin 철도 설계, 개발, 자금조달, 운영 및 유지보수(DBFOM) 사업으로 총 4단계 중 1단계(킨샤사 중앙역~N'djili 공항 연결 25km 길이 철도시스템 현대화)에 AFC가 3백만불 투자 - '24년 말 준공(현대화 완료) 계획

지역	국가 (기사 일자)	주요 뉴스
유럽	세르비아 (24.6.26.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ SUEZ*-VINCI**, 세르비아 하수처리장 건설 양허계약(MoU) 체결 <ul style="list-style-type: none"> * SUEZ : 수처리, 폐기물 관리 전문 프랑스 공익기업 ** VINCI : 인프라, 에너지시설 등 건설·운영 전문 대형 프랑스 건설사 - 베오그라드 지역 내 최초 하수처리장 건설사업으로, 두 단계로 구성 - 1단계(하수처리장 건설)는 SUEZ-VINCI 컨소시엄이, 2단계(운영, 유지보수, 컨설팅)는 베오그라드상하수도청-SUEZ의 합작투자사가 수행
중남미	콜롬비아 (24.6.24.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 콜롬비아 제3세대 태평양 연안 연결 고속도로 4차 PPP 프로젝트 완공 <ul style="list-style-type: none"> - 총투자비 27억불, 안티오키아, 칼다스 등 18개 지방자치단체를 연결하는 146km 길이 고속도로 일부 개선사업 - 이동 시간 35~40분 단축으로 60만명 이상의 주민 수혜 기대
	페루 (24.6.3.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 시에라 고속도로 4섹션 PPP 프로젝트 7개 사전적격업체* 선정 <ul style="list-style-type: none"> * Sacyr(스페인), OHLA(스페인), Carretera 컨소시엄(콜롬비아), CCCC(중국), R&R Consortium(페루) 등 - 총투자비 12억불, 총연장 955km시에라 종단 고속도로 4섹션 955km 연장 후닌~이카지역 구간 복구, 운영, 유지보수사업(총연장 내 770km 유지보수, 180km 복구, 5km 운영 양허계약) - '24년 3분기 프로젝트 수주 예정
	페루 (24.6.12.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ TP Lambayeque 컨소시엄*, 람바예케 항만터미널 연구계약 체결 <ul style="list-style-type: none"> * Instituto de Consultoría(페루/건설), Garrido Consultores(스페인/컨설팅)로 구성된 컨소시엄 - 총사업비 5.3억불, Lambayeque 항만 터미널 필요성 및 실행 가능성 연구로 물류·생산 인프라 수요 검토, 타 터미널과의 비교 분석 수행 등을 통해 개발 가능성 탐색 예정 - '24년 12월 연구 완료 예정
	칠레 (24.6.6.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공공사업부(MOP), 산티아고 Orbital Sur 순환고속도로 양허계약 체결 <ul style="list-style-type: none"> - 총투자비 5.4억불, 산티아고 메트로폴리탄 지역 24km 길이 Orbital Sur 순환고속도로 내 교차로 및 교량 현대화, 연결도로 건설, 부대 도로(보행로, 자전거도로 등) 개선사업 - '27년 착공 예정, '30년 준공 예정
중동	사우디 (24.6.19.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사우디 전역 육상항구 내 주거 건물 PPP 프로젝트 입찰의향서 접수 <ul style="list-style-type: none"> - 사우디아라비아 전역 9개 육상항구* 내 주거 건물 설계, 건설, 금융 조달, 운영, 유지보수 및 이전(DBFOMT)사업으로 인근 주거지역 포괄적 개발, 조성 및 관리 포함 * Al Batha항, Salwa항, Al Raqi항, Jadidat Arar항, Al Hadithah항, Halat Ammar항, Al Durrah항, Al Wadiah항, Empty Quarter항 - '24년 6월 30일 접수 마감, 계약기간 23년(건설기간 포함) 예정
	사우디 (24.6.13.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사우디 전역 상하수도 처리시설 PPP 프로젝트 입찰의향서 접수 <ul style="list-style-type: none"> - 사우디아라비아 전역 10개 육상항구* 내 상하수도 처리시설 및 관련 자산 설계, 건설, 확장, 유지보수 및 건설감독사업 * 상기 9개 항구 및 Al Khafji항 - '24년 6월 30일 접수 마감

IV

마켓 집중탐구 (동남아시아 철도 사업 동향)

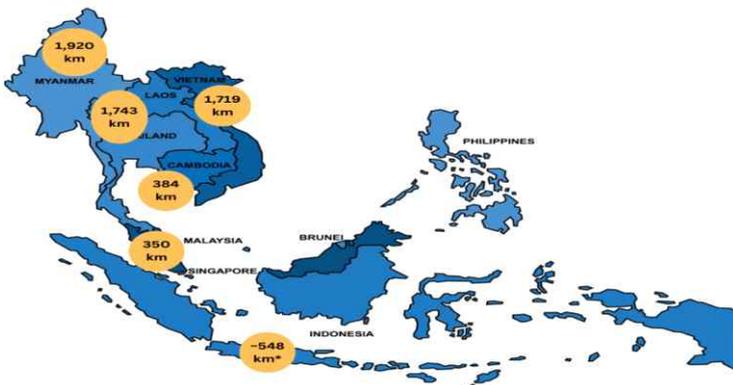
❖ 출처

- Why High Speed Rail Will Change Southeast Asia Forever (investasian.com)
- Southeast Asia Railways Report – 2023 edition (futuresoutheastasia.com)
- Rail Development in ASEAN: Role of national and state governments (southeastasiainfra.com)
- Accelerating Rapidly: Opportunities and challenges for HSR projects in Southeast Asia(southeastasiainfra.com)
- Mainland Chinese Companies Will Dominate Southeast Asia' s High Speed Rail Sector(fitchsolutions.com/bmi)

1 현황

- 동남아시아는 활발한 철도 인프라 개발을 통해 경제 성장과 지역 연결을 강화하고 있음
 - 베트남 GDP의 5.7%, 필리핀은 GDP의 7%, 인도네시아는 150억불을 각각 인프라 사업에 지출하는 것을 목표로 함
 - 고속철도는 경제 성장(무역 및 관광 촉진, 지역 간 불균형 완화), 일자리 창출(건설 및 운영 과정), 접근성 향상, 교통비용 절감 및 환경보호에 기여
- '23년 기준 향후 10년간 동남아시아국가연합(ASEAN) 지역 80개 이상의 도시철도(메트로레일, 지하철, 고속철도, 경전철) 프로젝트 개발 예정
 - 총 5,850km 이상 · 1,030개 이상의 역 예상, 2,700억불을 투자하여 개발 예정이며 '27년까지 약 52% 완공 예상
 - '24년 운영하고 있는 고속철도는 인도네시아 1개, 라오스 2개 정도로 적음

【동남아시아 지역의 예정된 고속철도 노선 길이】



출처 : Southeast Asia Infrastructure Research

【쿤밍상가포르 고속철도 제안 노선】



출처 : BMI

2 외국 기업 참여

- 동남아시아 고속철도 사업의 원동력 중 하나는 외국 기업 투자(중국, 일본)로, 주요 프로젝트에는 중국 기업의 주도적인 참여가 두드러지며 일본 기업의 시장 진입은 제한적임
 - (중국) 기술 및 경제 네트워크 효과를 통해 동남아시아 고속철도 시장을 주도하며 특히 중국 본토를 타국가(라오스, 베트남, 캄보디아, 말레이시아)와 연결하려는 쿤밍-싱가포르 고속철도 프로젝트를 추진 중
 - 경쟁력 있는 가격과 첨단 기술을 제공하여 시장 지배력 강화, 일대일로(BRI) 이니셔티브* 및 중국의 인프라 금융 지원이 큰 역할
 - * BRI(Belt and Road Initiative) : '13년 중국 정부가 시작한 글로벌 인프라 개발 전략으로 '23.6월 기준 150개국에 가입
 - BRI는 자카르타-반둥 고속철도를 지원하였으며, 쿤밍(중국)-비엔 티안(라오스)-방콕(태국) 연결 등 각국을 연결하는 프로젝트 건설 및 협상 진행 중
 - (일본) 높은 비용 및 경쟁력 없는 금융 조건으로 시장 진출 고전
 - 아시아개발은행(ADB)과 제휴하는 등 동남아시아 전역의 철도에 대한 자금 조달 및 기술 지원을 제공했으나 각국 내 자체 개발과 중국 부상으로 약화
 - 신칸센 기술로 홍보 노력 중이나 현재 유일하게 참여하고 있는 진행 중인 방콕-치앙마이 고속철도 프로젝트도 금융 조건 협상 지연으로 불확실성 존재

【주요 프로젝트 및 참여기업 현황】

국가	프로젝트명*	참여 기업
라오스	쿤밍-비엔티안 고속철도	중국 철도 쿤밍 그룹(70%), 라오스 정부(30%)
미얀마	뮤즈-만달레이-카옥푸 철도	중국 정부의 지원 예정
베트남	하노이-호치민 고속철도	계획 중(중국 기업 참여 예상)
인도네시아	자카르타-반둥 고속철도	KCIC 컨소시엄(말레이시아 60%, 중국(도로교량공사, Sinohydro 등) 40%)
캄보디아	프놈펜-포이펫 고속철도	중국 도로교량공사
태국	방콕-농카이(비엔티안) 고속철도	중국 국영기업 건설, 태국 정부 자금 조달

* 프로젝트 상세 내용 p.8 <각국 철도 주요 사업 목록> 참고

③ 향후 주요 과제

- 시간·비용·노동 집약적인 대규모 인프라 사업으로 국가 부채 상승 및 외국자본의 지배력 확대에 대한 우려로 **순조롭게 진행되지 못하는 상황**
 - (재정) 고속철도 프로젝트는 초기 투자 비용이 크며 수익성 확보까지 오랜 시간이 걸림 ⇒ 지속적인 투자 유치 및 민관 파트너십(PPP), 다자간 개발 은행 자금 지원 등의 혁신적인 자금 조달 메커니즘 모색 필요
 - 말레이시아 쿠알라룸푸르-싱가포르 고속철도 민간자금으로 건설 발표
 - 자카르타-반둥 및 방콕-농카이 고속철도 토지 매입 문제로 건설 지연
 - (정치) ① 일부 국가에서는 정치적 불안정이 큰 장애요인이 되며, 여러 국가를 연결하는 프로젝트로 각국의 법적 및 규제 체계의 차이 등 존재 ⇒ 정부 이해관계자 간 협업 촉진, 규제 간소화, 투명한 프로젝트 관리 보장, 국가 간 협력 필수
 - ② 단일 국가 또는 자금 출처에 대한 의존 우려 ⇒ 파트너십을 다각화 하고 혁신적인 자금 조달 방안 수용 필요
 - 말레이시아 쿠알라룸푸르-싱가포르 고속철도, 정부 부채 문제 및 외국 자본(중국) 유입에 따른 영향력에 대한 정부의 우려를 이유로 개발 중단
 - 인도네시아 신규 고속철도 대부분 중국 정부의 공적개발원조(ODA) 자금을 지원받으나, 국가 예산이 프로젝트의 담보로 사용되지 않도록 하여 국가의 주권과 경제적 독립에 미치는 영향 완화
 - (기술) 고도의 기술력을 필요로 하며, 지역의 지형적 특성에 따른 기술적 문제도 많음 ⇒ 지속적인 기술 혁신 필요
 - 라오스 지형은 산이 많아 건설 어려움, 이는 비용 증가로 이어져 건설 비용 증가

4 각국 철도 주요 사업 목록

국가	프로젝트명	상세 내용
라오스	비엔티안 남역	<ul style="list-style-type: none"> '23년 개통, 태국-라오스 간 철도 연결 계획 중
	비엔티안-봉양 철도	<ul style="list-style-type: none"> 베트남 해상 항구로 연결, '28년 개통 예상
	쿤밍-비엔티안 고속철도	<ul style="list-style-type: none"> 중국 윈난성에서 라오스 수도까지 연결 총사업비 60억불, 대출 60%, 자본 40%로 구성된 혼합 금융 구조
말레이시아	동해안 철도 연결(ECRL)	<ul style="list-style-type: none"> '27년까지 구간 완공 예정, 50% 이상 완공
	게마스-조호바루 전철화	<ul style="list-style-type: none"> '25년 완공 예정, 전철 이중화로 운행 시간 단축 계획
	쿠알라룸푸르-싱가포르 고속철도	<ul style="list-style-type: none"> 길이 350km, 총사업비 178억불(민간자금) PPP 모델로 재개 계획 중, '24년 1월까지 제안서 제출 마감
미얀마	뮤즈-만달레이-카유티 철도	<ul style="list-style-type: none"> 타당성 조사 진행 중, 중국 정부의 지원 예정 약 89억불 소요 예상
베트남	하노이-호치민 고속철도	<ul style="list-style-type: none"> 길이 1,545km, 총사업비 720억불(중국정부 조달) 교통부(MoT) 예비 타당성 진행 중, '30년까지 착공, '45년 준공 목표, 중국과 일본 관심 표명
	호치민-껀터 고속철도	<ul style="list-style-type: none"> 길이 174km, 총사업비 120억불(민간 및 정부자금) 사업 계획 단계이며 교통부(MoT) 승인 대기 중
인도네시아	자카르타-반둥 고속철도	<ul style="list-style-type: none"> 길이 144km, 총사업비 60억불, '23년 10월 개통, 4년 지연 및 20억불 추가 비용 발생 동남아시아 최초의 고속철도 노선, 자카르타-수라바야 고속철도 프로젝트의 첫 단계 완료
	자카르타-반둥 고속철도(수라바야 확장)	<ul style="list-style-type: none"> 길이 548km, 계획 중 중국 기반 국가발전개혁위원회(NDRC)와 인도네시아 정부 확장 비용 및 타당성 공동 연구 예정
캄보디아	프놈펜-시하누크빌 준고속철도	<ul style="list-style-type: none"> '22년 말 타당성 조사 완료, 160km/h로 준고속 열차
	프놈펜-포이펏 고속철도	<ul style="list-style-type: none"> 길이 384km, 총사업비 40억불(중국정부 조달) 타당성 조사 완료, 태국 국경(포이펏)까지 연결 예정
	프놈펜-씨엠립 철도	<ul style="list-style-type: none"> 신설 철도 계획 중 우선 과제로 포이펏-프놈펜-시하누크빌 구간 업그레이드
태국	방콕-농카이(비엔티안) 고속철도	<ul style="list-style-type: none"> 방콕-나콘라차시마 1단계 진행중, 1단계 '26년 완공 목표
	방콕-후아힌 고속철도	<ul style="list-style-type: none"> 길이 211km, 총사업비 29억불(민간자금 및 정부 자금) '32년 준공 목표, 교통부(MoT) ROI 및 연구 수행 중
필리핀	북남 통근 철도(NSCR)	<ul style="list-style-type: none"> '24년까지 공공 인프라 투자 목표, 메트로 마닐라 지하철 포함

❖ 출처 : InfraPPP (infrappworld.com)

프로젝트명	주요 내용
<p>루마니아 클루지나포카 메트로 1호선 사업</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 프로젝트 개요 : 루마니아 클루지나포카 메트로 1호선 건설 및 운영 프로젝트, 총길이 21km의 무인 메트로 노선, 19개 역 포함, DB(Design-Build) 모델, 총사업비 약 29.4억불(약 137억 RON) ○ 진행경과 : '22년 프로젝트 수주 및 '24년 착공 <ul style="list-style-type: none"> - '22.10월 : 루마니아 정부 프로젝트 수주 - '23. 5월 : 설계 및 건설 계약 체결*(약 19억불 규모) * Gulermak(터키)-Alstom(O&M/프랑스)-Arcada(EPC/아르메니아) 컨소시엄 - '24. 6월 : 루마니아 교통 및 인프라부 착공식 개최 ○ 프로젝트 주요 사항 <ul style="list-style-type: none"> - 따라 모칠로르(Tara Moșilor)에서 시작, 지역 병원 및 산업 지역 등 연결 - 총사업비 중 루마니아 국가 회복 및 회복력 계획 자금으로 국비 21억불 (100억 RON) 및 유럽연합 3.2억불(14.8억 RON) 포함 - '31년 완공 예정, 첫 7개 역은 '26년까지 운영 목표 - 26대의 3량 열차 운영, 최대 수용 인원 540명, 일일 164,000명의 승객 수송 예상
<p>영국 더럼 대학교 기숙사 사업</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 프로젝트 개요 : 영국 더럼 대학교 기숙사 건설 프로젝트, 2개 신규 기숙사(각 약 500개의 자취형 학생 숙소) 및 관련 인프라, 공용 공간 포함, DBFO(Design-Build-Finance-Operate) 모델 총 사업비 약 1.3억불(약 1.1억 파운드) ○ 진행경과 : '16년 입찰 공고, '18년 금융 종결·운영 중 <ul style="list-style-type: none"> - '16. 9월 : 더럼 대학교 2개의 새로운 기숙사와 숙소 건설 입찰 공고 - '17.10월 : 우선 협상 대상자* 선정 * Interserve(영국)-Equitix(영국)-Campus Living Villages UK(CLV)(호주) 컨소시엄 - '18. 8월 : 금융 종결 달성 - '19~'21년 : 기숙사 순차 완공 및 운영 시작 - '24. 6월 : 더럼 대학교·더럼市, 신규 기숙사 및 기존 기숙사 현대화 사업을 위해 우선 협상 대상자* 선정 * UPP(영국) : 고등교육분야 설계, 건설, 자금조달, 운영 전문 종합회사 ○ 프로젝트 주요 사항 <ul style="list-style-type: none"> - '25년 기존 기숙사 현대화 및 인근 부지 내 신규 기숙사 개발·칼리지 활성화 사업을 위한 신규 프로젝트 시작 예정 - Mount Oswald 부지에 위치하여 다른 기숙사, 더럼 대학교 비즈니스 스쿨 및 메인 캠퍼스와 인접 - 클러스터 플랫폼과 타운하우스로 구성된 다양한 자취형 학생 숙소 제공 - 지속가능한 발전 및 대학의 순 탄소배출 목표 지원