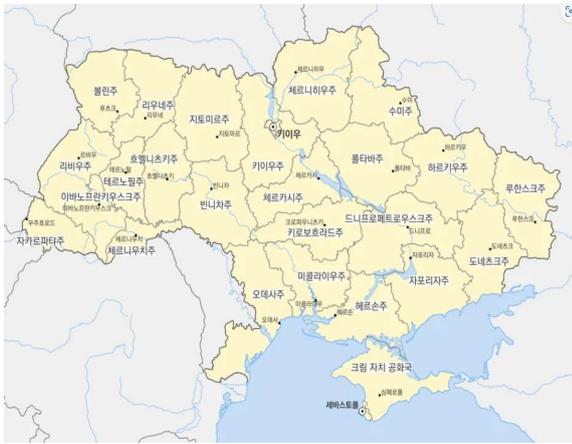


우크라이나 PPP 진출전략

I 국가 개요

□ 우크라이나 개요

- (위치) 흑해 연안의 동유럽에 위치하며 인근 7개 국가(폴란드, 러시아, 벨라루스, 슬로바키아, 헝가리, 루마니아, 몰도바)와 국경 공유, 유럽 최대 면적의 영토 보유(603,500km², 남한의 6배)
- (행정구역) 27개 행정구역(24개 주, 1개 자치공화국, 2개 특별시)로 구획, 키이우주 및 동부지역 세 개 주(드니프로, 하르키우, 도네츠크)에 인구 약 30% 집중



주요도시	특징
키이우	- 우크라이나의 수도이자 최대 도시로 첨단기술 산업 및 고등교육기관 발달 - 광범위한 대중교통시스템 및 기반시설 보유
드니프로	- 우크라이나의 5대 도시로, 산업·교통의 중심지 (철도노선, 화물역, 항구, 수상 노선 교차점)
하르키우	- 우크라이나에서 두 번째로 큰 도시로 산업·무역·문화의 주요 중심지이며 기계·전자산업이 발달
도네츠크	- 돈바스 지역(도네츠크주+루한스크주)의 가장 큰 광공업 도시로 석탄, 기계, 강철 산업이 발달 - 루한스크, 헤르손, 자포리자와 함께 러시아로 일방적으로 편입 병합됨

※ 출처 : 주우크라이나 한국 대사관 홈페이지

II 일반 현황

□ 주요 지표 ('22년 기준)

구분	수도	인구(만명)	면적(천km ²)	GDP(억달러)	1인당 GDP(달러)
(참고) 대한민국	서울	5,155	100	17,342	33,592
우크라이나	키이우	3,610	604	1,329	3,681
폴란드	바르샤바	3,780	313	7,163	19,023

※ 출처: 2023 세계국가편람('22.12., 한국수출입은행)

□ 글로벌 경쟁력 지표('22년 기준, 기업환경평가는 '19년 기준)

구분 (단위: 순위)	글로벌 경쟁력지수 (세계경제포럼)	기업 환경평가 (WB)	부패인식 지수 (국제투명성기구)	Best Countries for Business (Forbes)	국제 신인도 (단위: 등급)		
					Fitch	S&P	Moody's
(참고) 대한민국	13/141	5/190	32/180	16/160	AA-	AA	Aa2
우크라이나	85/141	64/190	122/180	77/160	CCC	CCC+	Caa3
폴란드	37/141	40/190	42/180	34/160	A-	A-	A2

※ 출처 : 2023 세계국가편람('22.12., 한국수출입은행), WB data(<https://data.worldbank.org/indicator>)

□ 우크라이나 4분기 이슈

- (EU 가입 위한 개혁 지속) EU, 우크라이나에 회원국과의 법 체제 조화를 위한 개혁 요구, 이에 대한 응답의 일환으로 정치적 주요 인물의 금융 모니터링 강화 법안 통과(10.19.) 및 국영저축기관 민영화 협상 지속(11.28.)
- (국제사회 우크라이나 지원) 국제기구 및 주요 선진국의 군사·금융지원 지속

[국제사회의 對우크라이나 지원 동향]

- (미국) 우크라이나 행정 역량 유지를 위한 공공 지출의 일환으로 예산 보조금* 11억 5천만달러 지원(10.16.)
* 보조금은 장애인, 저소득 가정, 주택 지원금 등 사회 지원 프로그램에 사용될 것으로 알려짐
- (독일) 2024년 우크라이나에 80억 유로 군사 지원 발표(11.12.)
- (EU) 우크라이나 농산물 수출 활성화를 위한 항만 시설 재건 목적의 5천만 유로 지원 발표(11.25.)
- (NATO) 회원국에 우크라이나 지원 기조 유지 촉구(11.30.)
- (IMF) 우크라이나에 거시 경제 안정성 보호, 제도 개혁 강화, EU가입 등을 위해 9억 달러의 추가 지원 승인(12.11.)
- (G7) 러시아 동결자산 약 3천억 달러의 수익금을 우크라이나 재건 비용으로 사용 합의(12.12.)
- (유럽부흥개발은행(EBRD)) 우크라이나 재건 착수 시, 40억 유로의 자본 증자* 승인(12.19.)
* 은행 역사상 3번째 증자로 우크라이나 투자를 2배로 늘릴 수 있는 규모

- (일각 회의론 대두) 국제사회 일각, 우크라이나 지원에 대한 회의감 표출
 - 美 정부의 차기 對우크라이나 지원 예산안(614억불), 상원에서 부결*(12.6.)
* 美 정부는 이와 별도로 대통령 사용 권한(PDA)을 통해 1억 7천 5백만불 규모 추가 군사지원 발표(12.6.)
 - 헝가리, 우크라이나 EU 가입 및 EU의 우크라이나 지원 반대 입장 표명(12.8.)
- (EU 가입협상 개시) EU 정상회의, 반대 입장을 개진해 온 헝가리가 기권한 가운데 우크라이나, 몰도바의 EU 가입 협상 절차 개시(12.14.)

※ 출처 : 우크라이나 동향(23.12.8, 해외건설협회), 신흥지역정보 종합지식포털(EMERICS) 뉴스 브리핑(23.12.19. 조희)

III 개발 계획

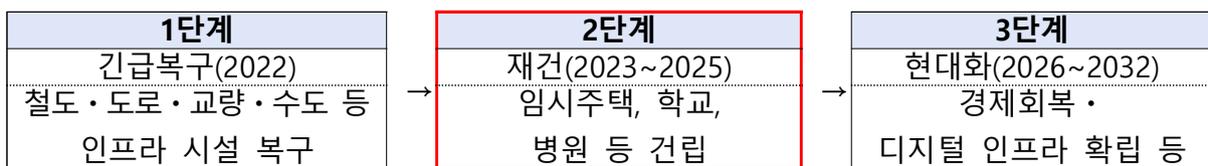
□ 우크라이나 재건 추진 동향

일시	내용
2022.2.	러시아-우크라이나 전쟁 발발
2022.4.	국립 우크라이나 복구협의회(NCRU*) 창설 * National Council for the Recovery of Ukraine
2022.7.	우크라이나 재건회의(URC 2022) 개최 긴급피해 및 수요평가 초판 발간 및 다기관기부자조정플랫폼 출범
2023.2.	긴급피해 및 수요평가 2판 발간
2023.6.	우크라이나 재건회의(URC 2023) 개최 재건사업 디지털 플랫폼 DREAM 출범

- (긴급피해 및 수요평가, RDNA^{Rapid Damage and Needs Assessment}) 우크라이나 전쟁피해와 손실 및 재건필요액을 구체화한 문건으로 우크라이나 인프라부, EU 등이 공동 작성, 10년(2023~2033)간 재건계획 수록
- (다기관기부자조정플랫폼^{Multi-Agency Donor Coordination Platform for Ukraine}) 최상위의 재건조정 플랫폼으로 원조기금 총괄, 재건기금 조성, 재건목표 설정, 포괄적 복구 패키지 수립 등을 수행
- (DREAM^{Digital Restoration Ecosystem for Accountable Management} **출범**) 재건 관련 모든 사업목록과 현황을 통합 관리하는 단일 디지털 플랫폼으로, 현재는 시범 운영 중이나 '24년 1분기 공식 개시 예정

※ 출처 : 우크라이나 재건사업 관련 글로벌 동향과 대응방안('23.10., 해외건설협회)

□ 전후 국가재건 관련 3단계 재건계획 수립(우크라이나 재건회의, URC 2022)



- (재건사업 추진 방향) 단순한 피해 인프라 복구에서 그치지 않고 도시 현대화 및 선진화된 도시 구축이라는 중장기 목표 하에 총 15개 과제 설정

<우크라이나 정부의 재건사업 추진 방향>

연번	과제목표	세부내용	최대비용 (억달러) / 추산
1	국방·안보 강화	국가·안보 분야의 현대화 작업과 방위산업 구축	500
2	EU편입 가속화	EU가입 조건 충족을 위한 제도개선 추진	10
3	청정·안전 환경 구축	EU녹색산업정책 부응, 지속 성장 가능 환경 구축	200
4	에너지 자립 및 그린딜	유럽 전력망 통합 가속화, 탄소 중립 정책 강화	1,300
5	비즈니스 환경 개선	규제 개선·세제 개편, 외국 투자 유치 강화	50
6	긴급자금 확보	해외정부와 국제기구의 지원 자금 확보, 대출 활성화	750
7	거시적 재정 안정성 확보	정부 재정건전성 강화 및 안정적 부채관리	800
8	부가가치 창출부문 육성	산업분야 재건 및 IT 등 신규 산업 개발	500
9	EU와 물류망 통합	EU와 철도, 도로, 수로 등 교통망 연결, 교통인프라 재건	1,600
10	파괴된 주택 재건	원활한 주택 공급, 에너지 절감형 주택 공급	2,500
11	사회 인프라 복구	파괴된 인프라 전반 복구, PPP 프로젝트 확대 등	350
12	교육 시스템 개선	EU 교육 법제 수용, R&D 역량 강화, 과학기술단지 조성	50
13	보건·의료 시스템 개선	보건·의료·재정 개혁, 디지털 의료체계 강화	50
14	문화·체육 시스템 개발	인적 자원 개발 목적	200
15	사회 안전망 구축	정부 지원금 시스템 개선, 연금 시스템 개선	70

※ 출처: Ukraine's National Recovery Plan('22.7., Ukraine Recovery Conference), 해외건설저널 2분기 ('23.6., 해외건설협회), 우크라이나 재건을 위한 정부간 협력 성과와 향후 지원 방안('23.11., 국토교통부)

- 재건계획을 2032년까지 달성한다는 전제 하에 우크라이나 정부가 추산한 필요자금은 약 7,500억불에 달함

IV

건설시장 규모 및 인프라 투자수요

□ 우크라이나 건설시장 규모

- 우크라이나의 세계 건설시장 비중은 1% 이내에 불과했으나, 러-우 전쟁으로 사회기반시설 상당수가 파괴됨에 따라 건설시장 규모 급증 전망

【세계 건설시장 규모 및 우크라이나 시장 비중 전망】

(단위: 억불, %)

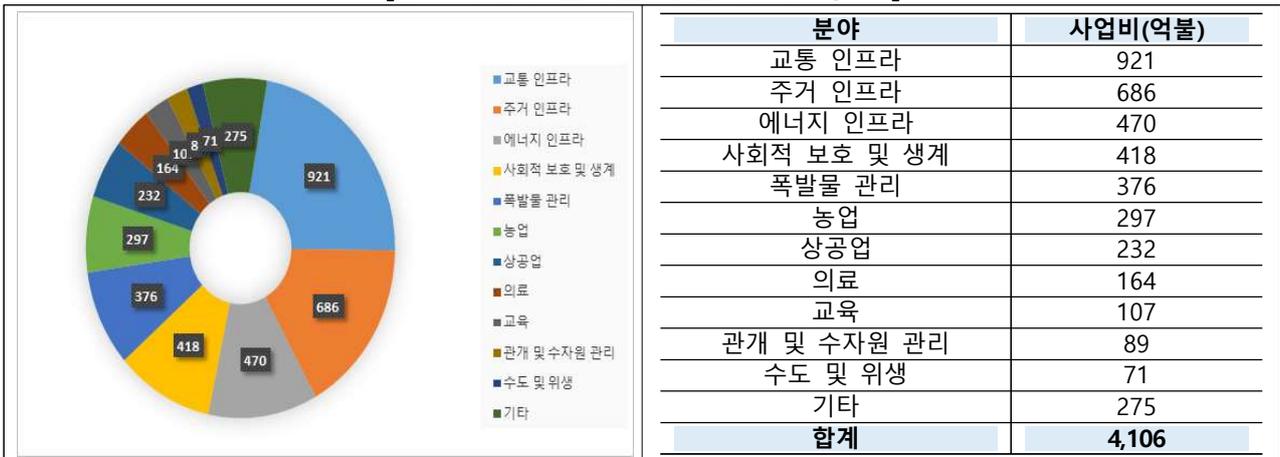
지역	2022	2023	2024	2025
우크라이나 시장	57.3	80.5	93.9	108.8
전체 시장	134,696	141,019	150,509	161,142
우크라이나 시장 비중	0.04	0.06	0.06	0.07

※ 출처 : 2023년 세계건설시장규모 수정 전망(235, 해외건설협회), 해외건설통합정보서비스 홈페이지(<https://www.oasis.gokr/>)

□ 우크라이나 인프라 투자 수요

- 세계은행이 추산한 재건비용 총 규모 약 4,106억불 중 '23년 우선순위 재건 사업비(약 140억 불) 산정 및 사업화 우선순위 확인(우크라이나 인프라부, '23.2.)

【우크라이나 분야별 재건 총 규모/WB】



※ 출처: RDNA2('23.2.)

【우크라이나 인프라부 우선 사업화 선정분야/WB】

순위	분야	규모 (억달러)	주요 내용
1	에너지 인프라	42	- 송배전망 복구, 전력망 보호 강화, EU 전력망과의 통합
2	주거 인프라	19	- 다세대/단독주택 복구 및 건설
3	교통 인프라	43	- 도로, 교량, 항만, 철도 재건 및 건설
4	사회 인프라	13	- 교육(학교, 유치원, 방공호 개보수), 의료(병원, 응급의료시설 재건), 상수도 및 하수처리 시설 재건

※ 출처: RDNA2 ('23.2.), 우크라이나 재건사업 관련 글로벌 동향과 대응방안('23.10., 해외건설협회)

- 우크라이나 정부는 재건계획 이행자금으로 7,500억불 추산, 전체 비용은 민간 투자(PPP), 원조(grant), 대출(debt and equity)로 각 1/3씩 조달할 계획

□ 개발 프로젝트 현황

- 우크라이나 정부에서 재건 목적으로 자체 취합·정리한 총 4,848건 사업목록에 따르면 총사업비는 208억불(26.9조원)에 달함
- 국토교통 인프라 사업이 총 3,678건, 총사업비 약 191억불(전체사업비 약 92%)로 다수이며 이 중 투자개발사업은 73건(104.8억불, 전체사업비 52%)으로 추정

분야	총사업건 (투자사업건)	총사업비 (투자사업비)	비고
도시개발	1,395건 (49건)	26.8억불 (11.6억불)	• 대부분 사업이 행정건물(TsNAP), 방공호 등 소규모 건축물 건설·복구사업으로 Kyivska 지역 최다(441건) • 산업단지 투자개발사업은 29건, 11억불
철도	4건 (4건)	63.7억불 (63.7억불)	• 4건 모두 투자개발사업으로 S-Bahn 고속철도 건설사업(54억불)이 사업비의 85% 차지
도로	611건 (10건)	67.6억불 (24.1억불)	• 도로 개량·복구 사업이 약 85% • 대표사업: 키이우 지역 순환도로 사업 20.6억불(투자개발사업)
공항	10건 (10건)	5.3억불 (5.3억불)	• 키이우 국제공항 재건사업(1.5억불) 등 10건 모두 투자 개발사업이며 이 중 100만명 이상 수용 공항은 3건
사회인프라	1,658건 (-)	27.2억불 (-)	• 대부분 소규모 의료·교육시설 등으로 0.1억불 이상 사업은 45건으로 총 12.4억불에 달함
상하수도	743건 (1건)	9.5억불 (39만불)	• Mykolayivska 지역 중심(152건), 소규모 사업 기회 식별
에너지	347건 (14건)	6.2억불 (0.5억불)	• 지역난방(223건, 3.4억불), 가스공급(34건, 0.6억불), 에너지(90건, 2.2억불)
플랜트	6건 (6건)	1.5억불 (1.5억불)	• 유리제조, 단열재, 기계제작 등 플랜트 설비 건설
농축산	17건 (17건)	0.9억불 (0.9억불)	• 농장, 축산, 어업, 제빵 등 소규모 신축, 현대화
환경	9건 (9건)	0.1억불 (0.1억불)	• 폐기물 매립·분류·처리 시설 신축, 현대화
기타	45건 (5건)	7백만불 (-)	• 통신(라디오스테이션 건설) 및 전기차, 조명·가로등, 소규모 노면보수 등 소규모 사업

※ 출처: 우크라이나 재건사업 및 우리기업 참여방안('23.11., KIND)

V 유망 인프라 분야

□ 교통

- 교통 분야 재건필요액은 총 921억불로, 전체 필요액 4,106억불 중 24.8%로 1위 차지
- 우크라이나 교통 피해규모는 도로 23,000km 이상, 교량 300개 이상, 철도망 630만km 및 철도 교량 41개에 달함('23.2.)
- 단기적으로는 교통 건설에 할당된 886억불은 전시물자를 포함한 물류 핵심 구간인 서부 국경 연결 인프라 구축사업과 필수 운송 서비스 긴급 수리 및 복원에 활용될 것으로 예상, 2024년 이후 착수 기대
- 중장기적으로는 곡물수출의 90%를 차지했던 흑해 물류인프라의 대체 노선 구축 계획 발표(Trans-European Network^{TEN-T}, Solidarity Lanes 프로젝트 등)

<교통분야 재건 필요활동 및 기간별 규모>

(단위 : 백만불)

순번	주요내용	단기('23~'26)	중장기('27~'33)	총합('23~'33)	
건설	고속국도, 고속도로, 기타국도	3,171	23,254	26,425	29.8%
	철도 관련 인프라	2,793	20,480	23,273	26.3%
	구도(communal roads)	1,013	7,431	8,444	9.5%
	국도 교량	873	6,398	7,271	8.2%
	개인차량	819	6,006	6,825	7.7%
	주도(oblast roads), 군도(village roads)	637	4,669	5,306	6.0%
	대중교통 차량, 인프라, 정비창	529	3,880	4,409	5.0%
	철도차량	294	2,158	2,452	2.8%
	공항	201	1,476	1,678	1.9%
	기타(철도장비, 지방도 교량, 항구)	303	2,219	2,522	2.8%
	합계	10,633	77,971	88,605	100%
서비스	국토 및 교량 보수	1,499	-	1,499	43.1%
	철도 인프라 긴급 보수	524	-	524	15.1%
	비파괴 도로 및 교량 유지보수	400	-	400	11.5%
	지방도 및 교량 보수	325	-	325	9.3%
	구도 및 교량 보수	176	-	176	5.1%
	대중교통 및 철도 차량 정비	343	-	343	9.9%
	기타	209	-	209	6.0%
		합계	3,476	-	3,476
	합계	14,109	77,971	92,081	100%

※ 출처: RDNA2('23.2.)

□ 주택

- 주택 분야 재건필요액은 총 686억불로, 전체 필요액 4,106억불 중 16.7%로 2위 차지
- 우크라이나 주택 피해규모는 140만호(2023.2.기준) 정도로, 전국 주택 1,800만호 중 8%, 전국 도시 인구의 67%에 달함
- 단기적으로는 파괴된 아파트 건물 대규모 복구·재건·현대화, 폐기물 철거 및 잔해 제거, 피난민 임시 거처 마련 관련 사업 다수 추진 전망
- 중장기적으로는 임대지원 등 주택복지 정책 수립, 도시계획 마련 및 중앙-지방정부간 체계 구축 등 무형 인프라까지 구축할 계획

<주택분야 재건 필요활동 및 기간별 규모>

(단위 : 백만불)

순번	주요내용	단기('23~'26)	중장기('27~'33)	총합('23~'33)
1	복구 및 재건비용	25,673	33,240	58,913
2	임대 지원	2,333	2,042	4,375
3	철거 및 폐기물처리	2,924	1,070	3,994
4	조사비용	468	643	1,112
5	부대비용	94	86	180
6	조직구성	20	18	38
7	긴급복구, 안정화 관련 기술지원	11	4	15
	합계	31,523	37,103	68,627

※ 출처: RDNA2('23.2.)

□ 에너지 및 채굴산업

- 에너지 분야 재건필요액은 총 470억불로, 전체 필요액 4,106억불 중 약 11.5%로 3위 차지
 - 우크라이나 에너지 피해규모는 발전 39억불, 송전 19억불, 가스 12억불, 정제설비 및 송유분야 17억불 등으로 추산됨
- 단기적으로는 우크라이나 에너지공사 설비 및 전력공급망 개보수, 긴급 가스·전력 구매 위주로 자금 활용 전망
- 중장기적으로는 안정적 에너지 공급모델 구축 및 EU 통합을 위한 지속성장 가능 환경 구축 중심의 사업 추진 전망
 - (노후화) 전력 생산량은 많으나 관련 발전 시설 및 송배전망이 모두 노후화되어 신규 교체가 필요한 상황
 - (에너지 안보) 러시아와의 가스 분쟁으로 인해 고효율 에너지 생산 및 분배 시스템에 관심 多

- **우크라이나 에너지 인프라 구축률**
 - 전기접근성 94.9%, 가스배급률 74%, 중앙난방 47%, 상수도 접근성 89% 등으로 비교적 안정적인 수준이나 전쟁으로 인한 피해액 약 100억불로 추산(2023.2. 기준)
- **종합 에너지 정책 및 안정적인 에너지 공급모델 부재**
 - 가스, 전기 등의 에너지를 인근 러시아에서 직접 공급받거나 자체 공급설비를 운영하는 등 지자체별로 운영 방식이 상이한 실정

※ 출처: 우크라이나 재건사업 관련 글로벌동향과 대응방안('23.10., 해외건설협회)

- (EU 표준 부합) EU 가입 목표로 EU 표준에 부합하는 태양광·풍력·바이오매스와 같은 대체에너지 자원을 활용한 전력 생산 시설 확충 계획 中
- (친환경에너지) EU와 친환경에너지 체계로의 전환을 협의함에 따라, 2035년까지 그린에너지 비율을 25%까지 상향 예정

※ 출처: 우크라이나 해외시장뉴스(22,KOTRA), 2023 우크라이나 재건회의 개최 의미와 시사점(23.6, 국가안보전략연구원)

<에너지분야 재건 필요활동 및 기간별 규모> (단위 : 백만불)

분류	주요내용	단기('23~'26)	중장기('27~'33)	총합('23~'33)
건설	전력부문(발전소, 송배전소) 건설	2,963	34,071	37,034
	석유부문(정유소, 석유관) 건설	340	3,055	3,395
	가스부문(가스관 등 전송시스템) 건설	377	2,137	2,514
서비스	난방부문(보일러, 가스복합발전, 난방공급망 등) 건설	747	1,744	2,491
	긴급 가스공급시스템 구축	1,032	-	1,032
	석탄부문(폐광 공사) 건설	48	272	320
	긴급 전력공급시스템 구축	200	-	200
합계		5,707	41,279	46,986

※ 출처: RDNA2('23.2.)

VI

우리기업 진출 전략

□ (전략1) 중장기적 재건모델 제시

- 우크라이나는 단순히 파괴된 인프라 복구에서 그치지 않고, EU의 친환경 정책과 연계되어 현대화 및 선진화된 도시 구축을 목표로 함
- 이에, 지속 가능성 · 탄소중립 · RE100과 같은 중장기적 국가 발전에 기여하는 모델을 제시하는 것이 사업 참여에 유리

□ (전략2) 폴란드를 거점으로 현지 및 EU 유력 기업과의 협력 기반 활용

- 폴란드는 적극적인 지원 정책과 지리적 이점을 통해 물자보급 및 인도적 지원의 허브 역할 담당
 - 전쟁 초기부터 난민 수용 및 지원 특별법 마련 등을 통해 우크라이나 적극 지원, GDP 대비 우크라이나 지원액 규모 세계 4위(0.63%)에 해당
- 폴란드 정부는 우크라 재건사업에 자국기업 참여 독려 · 정부기관을 통한 지원 등을 실시하고 있어 폴란드 기업 등과 전략적 제휴를 통한 참여 필요

폴란드 기관	지원내용	폴란드 기관	지원내용
투자무역청	우크라이나 진출 희망 자국 기업 등록 추진	정부	-공공기관 입찰 교육 프로그램 제공
수출보험공사	우크라이나와 거래하는 폴란드 기업에 보험 제공 재개		-수출보험법 개정으로 특수 상황의 건설사 위험 인수 계획

- 기존 한-폴 협력이 구축되어있는 배터리, 자동차 등 첨단산업, 원전 및 방산 등의 부문과 최근 다변화된 신규 협력 분야 기반 활용 기대

우리기업 폴란드 협력 현황(한-폴 MOU 체결 내역 기준, 2023.7.)		
산업분야(11건)	에너지 · 인프라분야(13건)	기타분야(9건)
배터리(배터리협회)	원전(현대엔지니어링, 대우건설, 두산에너지빌리티, 한국에너지기술평가원, BHI)	금융(수출입은행, 무역보험공사)
미래차(자동차연구원)	건설(현대엔지니어링, 대우건설, 대모엔지니어링, 해외건설협회)	수출(무역보험공사)
시험 · 인증(한국화학융합시험연구원)	친환경에너지(BHI, 삼성물산)	관광(야놀자)
항공(항공우주산업협회)	수소(H2Korea)	통신/보안(일신이디아이)
R&D(한국전자기술연구원)		인적교류(전남대, 경북대, 부산대, 한국산업기술진흥원)
기계(리오엠엔씨)		
철도(이스턴알앤이)		
환경/소재(에이버츄얼)		

※ 출처: 산업통상자원부 보도자료(2023.07.14.)

□ (전략3) G2G 기반의 유무상원조 활용

- 전쟁이 진행 중인 상황과 정부간 협력 의지가 활발한 점을 고려하여 정부간 협력방식(G2G)의 사업 추진 방안 모색 필요
- 우리 정부의 유무상 원조 기조 변화(MDB 기관 등에 대한 다자지원사업 및 기술지원(TA) 중심 → 개별사업 지원) 및 확대에 따라 건설기업 적극 참여 필요
 - (ODA) '24년 KOICA 종합시행계획 내 9건의 신규사업(810억원) 외교부 심의 통과(2023년 2건, 60.9억원 규모 대비 약 13배 확대)

<2024년 KOICA 국제개발협력 종합시행계획 내 주요사업 3건>

분야	사업명	사업예산(단위 : 만불)
산업	미콜라이우주 전력계통 통합관리 시스템 구축을 통한 전력공급 효율성 개선사업	1,450
교통	보리스필공항 현대화 사업	1,400
	키이우~국경구간 고속철도 구축 타당성조사 사업	800

※ 출처 : 2024년도 對우크라이나 사업 현황 및 계획(23.11), 2024년 국제개발협력 종합시행계획(안)(23.6)

- (EDCF) 공여협정 정식체결 완료(23.9.), 중장기 20억 달러 지원 계획
- (기타) 국토교통 ODA(해외건설협회), KSP(협력국 맞춤형 정책자문), EIPP(우리 기업 진출 정책자문) 등 2024년 내 우크라이나 지원사업 검토 중
- G2G 원조로 현지 진출 시 ① 국가 브랜드 활용, ② 현지 건설시장·제도·관행에 대한 원활한 대응, ③ 타당성조사의 완성도 향상, ④ 핵심 부처 간 네트워킹 활용 등 다방면의 이점 기대

□ (전략4) 국토교통부 6대 선도사업 활용

- 국토교통부는 젤렌스키 대통령 등 주요 정부인사와 다차레 면담을 통해 '6대 선도프로젝트' 선정(23.9.), 공공기관을 중심으로 착수 중
- 2024년 사업예산 확보, 발주기관 선정, 타당성 조사 등 추진 예정이며 우크라이나 원팀코리아 협의체 운영을 통해 기업지원 필요사항 및 추가 협업사업 지속 발굴 계획

<국토교통부 6대 선도사업>

사업명	주요 내용	시행자
키이우 교통 마스터플랜	- 광역교통망계획 수립·사업발굴·거점개발 - 스마트/저탄소기반의 모빌리티 인프라 복구	KIND, LH
우만 스마트시티 마스터플랜	- 모빌리티, 재난재해 대응, 친환경에너지 등	KIND, 수자원공사
보리스필 공항 현대화	- 시스템 현대화, 활주로 확장 등 운영 - 현대화~인프라 정비 등 종합계획	한국공항공사
부차 하수처리시설	- 부차市 하수처리시설 재건방안 계획 수립	환경산업기술원
카호우카 댐 재건	- 댐 및 발전소 재건을 위한 기술 지원 등	수자원공사
철도노선 고속화	- 키이우~폴란드 국경 철도노선 고속화 계획 등	국가철도공단

□ **(전략5) 법·제도, 부패 및 안전 리스크 관리**

- (법·제도) 의회-정부 간 갈등에 따른 경제정책의 일관성 결여, 외국인 투자관련 제도의 미정비, EU가입을 위한 제도 전면 개혁 요구 등 법률·제도 리스크 존재
 - 경제정책 및 법·제도 전반이 유럽 기준에 맞게 개정 예정임을 염두 필요
 - 건설규정의 경우, 1995년부터 시행된 국가건설규정인 국가건설표준(DBN)을 유럽 건설 기준(Eurocodes 등)에 맞게 개정하는 방향으로 이어질 것으로 예상, 업데이트 여부 지속 확인 필요
- (부패) 현지 정·재계 인사가 건설회사 차명을 보유하여 현금확보, 탈세 등으로 악용하는 등의 부패문제 만연
 - 정부는 고위 인사 교체, 강력한 반부패법 시행 등을 통해 부패 척결 및 투명성 확보 노력 중으로 파트너십 선정 등 재건 전 과정 유의 필요
- (안전) 전시상황임에 따라 폭격, 지뢰, 위험물질 등으로부터의 물리적 안전 확보 및 사업 중단·지연 등의 리스크에 대한 대책 마련 필요
 - 진출 시 적대행위 발생지역 외 서부지역 우선 고려, 유럽투자은행(EIB)에서 제공하는 Security Zone 등 참여 가능 지역에 대한 사전 조사 필요
 - 위험물질 처리 비용 산출 후 가격·계약서 내 반영 및 국제투자보증기구(MIGA), 국제금융공사(IFC) 등을 통한 전쟁보험 또는 보증보험 가입 등 안전장치 마련 필요

참고1

우크라이나 재건 관련 플랫폼 및 국제기구

구분	명칭		출범	주요내용
	정식	약칭		
플랫폼	다기관기부자 조정플랫폼 (Multi-Agency Donor Coordination Platform for Ukraine)	-	'23.1.	(역할) 원조기금 총괄, 재건기금 조성, 재건목표 설정, 포괄적 복구 패키지 수립 등 (특징) 최상위의 재건조정 플랫폼으로 운영위원회(의사결정 기구), 국제금융기구(조달), 기술사무국(실무)으로 구성 (지원패키지) G7의 금융지원 트랙(단기금융지원), G7-우크라이나 에너지 협력그룹(전력망 복구 및 개선을 위한 국제공여자 주선 및 민간협력 지원 등), 국제금융기관 그룹(금융) 등 (참여기구) EU·G7, MDB(EIB, EBRD, IMF, World Bank)
	인프라 및 기관 지원용 다기관 기부자 자원 (Multi-Donor Resources for Institutions and Infrastructure)	MRII	'23.4.	(역할) RDNA2 재정 지원 (세계은행 산하 기관 간 우크라이나 재건 지원 플랫폼) (참여기구) WB(IFC, MIGA, World Bank)
	우크라이나 투자플랫폼 (Ukraine Investment Platform)	-	'23.6.	(역할) 우크라이나 재건지원 자원 조성 (G7국가 소속의 개발 금융공사간 연합체) (참여기구) DFI, EBRD, EDFI 등 19개 금융기관
	Digital Restoration Ecosystem for Accountable Management	DREAM	'23.6.	(개요) 재건 관련 모든 사업 중 정부 승인을 받은 사업목록과 현황을 공개 및 통합 관리하는 단일 디지털 플랫폼 (특징) 우크라이나 인프라부가 총괄하며, EU기준에 부합하는 절차를 표방함, 공공조달은 온라인플랫폼 Prozorro와 연계 (현황) 현재 1,487개 사업(73.6억불) 공개('23.12.)
	PROZORRO	-		(특징) 온라인 공공조달 플랫폼으로 나라장터와 동일한 역할을 수행하며, 조달 관련 주요 기본정보는 OCDS(조달데이터 공개표준)을 따를 예정
국제기구	유럽연합 (European Union)	EU	'93.11.	(역할) 최대 규모의 금융 지원 (300억 유로 이상의 금융 지원 약속) (운영차관) -EIB(European Investment Bank) 차관 -EBRD(European Bank for Reconstruction and Development) 보증투자 -Macro-financial assistance(EU 회원국에 대한 중장기 차관 혹은 무상 공여)
	유럽부흥개발은행 (European Bank for Reconstruction and Development)	EBRD	'91.4.	(역할) 공공 민영화, 법치주의/반부패 확립, 시장 자유화 및 에너지 안보 강화, EU와의 통합 추진 지원 및 MRII의 간사격으로 각국의 재정지원 유치 (특징) 우크라이나 최대의 기관투자자, 2022년 17억 유로 집행, '22~'23년 동안 30억 유로의 자금 조달 약속
	세계은행 (World Bank Group)	WB	-	(역할) 부문별 자원 프로그램 운영 및 긴급한 전쟁 복구를 목적으로 여러 자금원을 통해 신속·효율적 투자의 집행 지원 (재원프로그램) -URTF(Ukraine Relief, Recovery, Reconstruction and Reform Trust Fund) -SPUR (Special Program for Ukraine's Recovery and Crisis Response)
	국제연합개발계획 (United Nations Development Program)	UNDP	'66.1.	(역할) RPP(Recovery and Peacebuilding Program)를 통해 자매 UN기관, 우크라이나 정부 및 우방국의 재건 노력 통합

※ 출처: 해외건설저널 2분기('23.6, 해외건설협회) / 우크라이나 재건사업 관련 글로벌동향과 대응방안('23.10, 해외건설협회), 외교부 홈페이지

참고2

잠재적 PPP 프로젝트

□ 잠재적 PPP 프로젝트 및 세부내용

분야	세부내용			
도로	프로젝트명	7 Railway Stations Concession Pilot Project in Ukraine		
	개요	우크라이나 7개 도시의 철도역 건물의 복구, 운영 및 유지관리		
	사업비 (억불)	1.52	발주처	우크라이나 인프라부
	단계	개발 중	위치	하르키우, 드니프로, 키아우, 빈니치아 등 7개 도시
	프로젝트명	Road PPP Program		
	개요	-국제도로 M-07 및 M-19, Yagodyn-Kovel-Lutsk 구간 공공도로 건설 및 운영에 관한 민관협력사업의 타당성 조사 -하르키우-드니프로-자포리즈히아 구간 공공도로 건설 및 운영에 관한 민관협력사업의 타당성 조사		
	사업비 (억불)	0.1	디벨로퍼	우크라이나 인프라부
	단계	타당성조사 중	위치	초르노모르스크
	프로젝트명	Lviv Railway Station Concession in Ukraine		
	개요	Lviv 기차역 건물의 복구, 운영 및 유지보수		
	사업비 (억불)	-	발주처	우크라이나 인프라부
	단계	개발 중	위치	르비브
항만	프로젝트명	Container terminal at Chornomorsk Seaport Concession		
	개요	Chornomorsk Seaport 환적 단지의 시설 재건 및 현대화		
	사업비 (억불)	1	발주처	우크라이나 인프라부
	단계	타당성 조사 중, 2024 입찰 예정	위치	오데사
	프로젝트명	Development of the Rail-Ferry Terminal in Chornomorsk		
	개요	Chornomorsk 철도-페리 복합단지 기존 용량의 현대화		
사업비 (억불)	0.1	발주처	우크라이나 인프라부	
단계	타당성조사 중	위치	초르노모르스크	
공항	프로젝트명	Kherson International Airport PPP project in Ukraine		
	개요	KHE(Kherson International Airport)의 복원 및 확장		
	사업비 (억불)	0.703	발주처	우크라이나 정부
	단계	개발 중	위치	헤르손
	프로젝트명	Chernivtsi International Airport PPP project in Ukraine		
	개요	CWC(Chernivtsi International Airport)의 인프라 복원 및 확장		
	사업비 (억불)	0.583	발주처	우크라이나 정부
	단계	개발 중	위치	체르니우치
	프로젝트명	Rivne International Airport PPP project in Ukraine		
	개요	RWN(Rivne International Airport) 인프라의 복구 및 확장		
	사업비 (억불)	0.571	발주처	우크라이나 정부
	단계	개발 중	위치	리브네
	프로젝트명	Vinnytsia International Airport Passenger Terminal PPP project in Ukraine		
	개요	빈니치아 국제공항 여객터미널 확장 및 복원		
	사업비 (억불)	0.269	발주처	우크라이나 정부
단계	입찰 중	위치	빈니치아	

※ 출처: InfraPPP, Infra360, DREAM, Agency on support Public-Private Partnership(<https://pppagency.me.gov.ua/projects/>)